목 차

사 업 보 고 서 2
【 대표이사 등의 확인 】 3
I. 회사의 개요 4
1. 회사의 개요 4
2. 회사의 연혁 9
3. 자본금 변동사항 11
미상환 전환사채 발행현황 12
미상환 신주인수권부사채 등 발행현황 13
4. 주식의 총수 등 13
주식의 총수 현황 14
자기주식 취득 및 처분 현황 15
5. 의결권 현황 15
6. 배당에 관한 사항 등 16
II. 사업의 내용 17
III. 재무에 관한 사항 31
IV. 감사인의 감사의견 등 42
V. 이사의 경영진단 및 분석의견 45
VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항 50
1. 이사회에 관한 사항 50
2. 감사제도에 관한 사항 54
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 56
4. 계열회사 등의 현황 56
VII. 주주에 관한 사항 60
최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황 61
최대주주 변동내역 63
주식 소유현황 64
소액주주현황 65
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 67
1. 임원 및 직원의 현황 67
임원 현황 68
직원 현황 69
2. 임원의 보수 등 69
주식매수선택권의 부여 및 행사현황 71
IX. 이해관계자와의 거래내용 74
X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 76
합병등 전후의 재무사항 비교표 79
XI. 재무제표 등 80
기업어음증권 발행실적 92
기업어음증권 미상환 잔액 93
XII. 부속명세서 94
【 전문가의 확인 】 97
1. 전문가의 확인 97
2. 전문가와의 이해관계 97

사 업 보 고 서

(제 21 기)

사업연도 2011년 01월 01일 부터
2011년 12월 31일 까지

금융위원회
한국거래소 귀중

2012 년 3 월 30 일

회 사 명 : 케이티하이텔주식회사

대 표 이 사 : 서 정 수

본 점 소 재 지 : 서울시 동작구 신대방2동 395-62
(전 화) 02-3289-2394
(홈페이지) http://www.kthcorp.com

작 성 책 임 자 : (직 책) 경영기획실장 (성 명) 최 병 용
(전 화) 02-3289-2394

【 대표이사 등의 확인 】

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 사업보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의 2 및 제2조의 3 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에 관한법률」제2조에 의한 외감대상 법인에 한함.)

2012. 3. 30

케이티하이텔주식회사

대 표 이 사 : 서 정 수 (인)

신고업무담당이사 : 최 병 용 (인)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적, 상업적 명칭
당사의 명칭은 주식회사 케이티하이텔이라고 표기합니다. 또한 영문으로는 KT HitelCorporation., Limited (KT Hitel Co., Ltd.)이라고 표기합니다.

나. 설립일자 및 존속기간
당사는 1991년 12월 12일 설립되어 온라인 정보제공 및 전자상거래 등의 서비스를 제공하고 있습니다. 이제는 다양한 모바일인터넷 서비스 및 컨텐츠 플랫폼 서비스를 제공하는 명실상부한 'Smart Mobile Company'로 성장하였습니다. 또한, 1999년 12월 24일자로 한국거래소(舊 한국증권선물거래소)의 KRX 코스닥시장에 상장되어 매매가 개시되었습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소
(1) 주　　소 : 서울시 동작구 신대방동 395-62
(2) 전화번호 : 02-3289-2394
(3) 홈페이지 : http://www.kthcorp.com

라. 중소기업 해당여부
당사는 중소기업 기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요 사업의 내용
지배회사인 케이티하이텔주식회사는 모바일인터넷 시대에 발맞춰 아임IN, 푸딩 등 모바일인터넷 서비스와 Smart Device 기반 컨텐츠 플랫폼 서비스인 'PLAYY' 등의 컨텐츠유통플랫폼사업 그리고 KT 그룹의 에코시스템 구축을 위한 플랫폼 Enabler로서 역할을 성실히 수행하고 있습니다.
2011년부터 당사가 도입한 K-IFRS에 따라 연결대상 종속회사에 포함된 회사는 케이티커머스(주)이며, 이 회사는 B2B 전자상거래업을 영위하고 있습니다. 구체적인 사업에 대한 내용은 'Ⅱ.사업의 내용'을 참고하시기 바랍니다.

2011년 12월 31일 현재, 지배회사 정관상에 규정된 목적사업은 다음과 같습니다.

목 적 사 업	비 고

1. 정보통신서비스업 2. 인터넷 관련 제반 사업 3. 전자상거래 및 상품유통판매업 4. 정보통신 관련 광고 및 출판사업 5. 컨텐츠 관련 설비의 대여 및 판매업 6. 소프트웨어 개발 및 컨텐츠 구축 용역업 7. 정보통신에 관한 연구 및 기술개발 8. 정보통신에 관한 교육훈련 및 수탁사업 9. 시스템 통합사업 및 관련장비의 판매업 10. 별정통신사업 11. 영화, 방송 기타 멀티미디어 및 공연 관련 서비스 사업 12. 영화, 방송 기타 멀티미디어 콘텐츠 및 응용상품의 제작사업 13. 지적재산권의 관리 및 라이선스 사업 14. 부동산 임대업 15. 교육업 16. 상품권 발행 및 매매업 17. 전 각호에 관련된 수출입업, 유통판매업 및 대행업 18. 기타 위 각호의 목적사업에 관련된 일체의 부대업무	

바. 계열회사에 관한 사항

(1) 기업집단의 명칭 : KT

(2) 기업집단에 소속된 회사(2011년 12월 31일 기준)

연번	회사명	결산일	업종	상장여부
1	㈜케이티	12월말	전기통신	코스피상장
2	케이티파워텔㈜ (구 : 한국통신파워텔)	12월말	전기통신	비상장
3	㈜케이티네트웍스(구 : ㈜케이티솔루션스)	12월말	전기통신, 별정 및 부가통신	비상장
4	케이티링커스㈜ (구 : 한국공중전화)	12월말	전기통신	비상장
5	케이티하이텔㈜ (구 : 한국통신하이텔)	12월말	전기통신, 정보서비스(인터넷)	코스닥상장
6	㈜케이티서브마린(구 : 한국해저통신)	12월말	전문직별 공사업	코스닥상장
7	케이티커머스㈜	12월말	전자상거래업	비상장
8	㈜케이티테크	12월말	이동통신 단말기 개발	비상장
9	㈜케이티엠하우스	12월말	기타서비스업(모바일광고제작 및 대행, 소프트웨어개발)	비상장
10	㈜케이티렌탈	12월말	종합 렌탈업	비상장
11	㈜싸이더스에프앤에이치	12월말	영화, 방송 및 공연산업	비상장
12	케이티텔레캅㈜	12월말	시설경비 및 기계경비업	비상장
13	㈜케이티캐피탈	12월말	금융업	비상장
14	뱅가드사모투자전문회사	12월말	금융업	비상장
15	㈜케이티엠앤에스	12월말	통신기기 판매 및 임대업	비상장
16	㈜나스미디어	12월말	온라인 광고 대행	비상장

17	㈜케이티뮤직	12월말	온라인음악서비스, 디지털콘텐츠 개발, 제작, 유통	코스닥상장
18	㈜소프닉스	12월말	소프트웨어 개발, 판매	비상장
19	㈜케이티에듀아이	12월말	온라인교육사업	비상장
20	㈜케이티디에스	12월말	정보통신서비스 구축 및 유지보수	비상장
21	㈜케이티씨에스	12월말	콜센터 운영 및 구축	코스피상장
22	㈜케이티스	12월말	콜센터 운영 및 구축	코스피상장
23	㈜케이티이노츠	12월말	소프트웨어 개발, 판매	비상장
24	㈜케이티스카이라이프	12월말	위성방송, 미디어 산업	코스피상장
25	㈜한국HD방송	12월말	영화, 방송 및 공연산업	비상장
26	애니맥스 브로드캐스팅 코리아	12월말	영화, 방송 및 공연산업	비상장
27	케이티엘아이지에이스사모투자전문회사	12월말	금융업	비상장
28	금호렌터카글로벌㈜	12월말	투자 사업	비상장
29	㈜케이티에스테이트	12월말	부동산업	비상장
30	케이티와이브로인프라㈜	12월말	초고속 무선통신기기 및 장비의 대여 및 판매업	비상장
31	㈜티카드	12월말	교통정보시스템 사업	비상장
32	㈜넥스알	12월말	컴퓨터 프로그래밍, 시스템 통합 및 관리업	비상장
33	㈜스마트채널	12월말	광고업, IT시스템 개발 구축	비상장
34	코에프씨케이티씨오릭스한일부품소재상생2호사모투자전문회사	12월말	금융업	비상장
35	비씨카드 주식회사	12월말	금융업	비상장
36	주식회사 에이치엔씨네트워크	12월말	도급용역업	비상장
37	브이피 주식회사	12월말	금융업	비상장
38	유페이먼트 주식회사	12월말	금융업	비상장
39	이니텍 주식회사	12월말	시스템 소프트웨어 개발 및 공급업	코스닥상장
40	주식회사 페이앤모바일	12월말	별정통신사업	비상장
41	유한회사 이니텍스마트로홀딩스	12월말	경영컨설팅업	비상장
42	주식회사 스마트로	12월말	금융업	비상장
43	칸커뮤니케이션즈㈜	12월말	광고매체판매업	비상장
44	㈜케이티에이엠씨	12월말	부동산업	비상장
45	주식회사 케이티클라우드웨어	12월말	컴퓨터 프로그래밍, 시스템 통합 및 관리업	비상장
46	주식회사 케이씨스마트서비스	12월말	시스템 통합 및 관리업	비상장

2011. 1. 1 : ㈜티카드 계열편입 (㈜케이티 출자)
2011. 3. 1 : ㈜케이티알 계열 제외 (㈜케이티렌탈에 흡수 합병되어 계열 제외)
2011. 3. 2 : ㈜넥스알 계열 편입 (㈜케이티 출자)
2011. 3. 30 : 한국디지털위성방송㈜, ㈜케이티스카이라이프로 사명변경
2011. 6. 3 : ㈜케이티스카이라이프 코스피 상장
2011. 7. 1 : ㈜스마트채널 계열 편입 (㈜케이티 출자)

2011. 9. 1 : 코에프씨케이티씨오릭스한일부품소재상생2호사모투자전문회사 계열편입 (㈜케이티캐피탈 출자)
2011.11. 1 : 비씨카드㈜ 계열 편입 (㈜케이티캐피탈 출자)
2011.11. 1 : ㈜에이치엔씨네트워크, 브이피㈜, 유페이먼트㈜, 이니텍㈜, ㈜페이앤모바일, (유)이니텍스마트로홀딩스, ㈜스마트로 계열 편입 (비씨카드㈜ 계열 편입으로 동시 편입)
2011.11. 1 : 칸커뮤니케이션즈㈜ 계열 편입 (㈜케이티 출자)
2011.11. 1 : ㈜케이티에이엠씨 계열 편입 (㈜케이티에스테이트 출자)
2011.12. 1 : ㈜케이티클라우드웨어 계열 편입 (㈜케이티 출자)
2011.12. 1 : ㈜케이씨스마트서비스 계열 편입 (㈜케이티 출자)

<해외 계열사 및 관계회사>

연번	회사명	결산일	업종	상장여부
1	KT America, Inc.	12월말	전기통신	비상장
2	Mongolia Telecom	12월말	전기통신	상장
3	KT Japan, Co., Ltd.	12월말	전기통신	비상장
4	KT China	12월말	전기통신	비상장
5	Super iMAX LLC	12월말	전기통신	비상장
6	East Telecom LLC	12월말	전기통신	비상장
7	KTSC Investment Management B.V.	12월말	전기통신	비상장
8	Kumho Rent-a-car(Vietnam) Co., Ltd.*	12월말	차량렌탈	비상장
9	비씨카드과학기술(북경)유한공사	12월말	정보기술업	비상장

※ Kumho Rent-a-car(Vietnam) Co., Ltd.은 ㈜케이티 설립 해외 계열사가 아니라, 금호렌터카㈜(현.금호렌터카글로벌㈜)계열 편입 시 편입한 해외 법인임.
※ 비씨카드과학기술(북경)유한공사는 ㈜케이티 설립 해외 계열사가 아니라 주식회사 비씨카드 계열 편입 시 편입한 해외 법인임.
2011. 6. 7 : New Telephone Company Inc. 계열 제외 (㈜ 케이티의 지분매각으로 계열 제외)

사. 신용평가에 관한 사항
2011년 12월 31일 현재, 당사의 신용등급은 A- 입니다.
최근 3년간 신용평가에 관한 사항은 다음과 같습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2008.10.01	기업신용등급	A-	한국기업평가	본평가
2010.02.11	기업신용등급	A-	한국기업평가	본평가
2011.04.22	기업신용등급	A-	한국기업평가	본평가

참고) 신용 평가 회사의 신용등급체계 및 등급부여의미
(1) 기업어음 신용등급

등급체계	등급 부여 의미
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력은 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어 있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼
D	상환불능 상태임

※ 상기 등급 중 A2부터 B등급까지는 +,- 부호를 부가하여 동일 등급내에서의 우열을 나타내고 있습니다.

(2) 회사채 신용등급

등급체계	등급 부여 의미
AAA	원리금 지급능력이 최상임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급에 비해서 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되지 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수없는투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 불안요소가 더욱 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 원리금 상환능력이 없음
D	상환 불능상태임

※ 상기 등급 중 AA부터 B등급까지는 +,- 부호를 부가하여 동일등급내에서의 우열을 나타내고 있습니다.

아. 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말	지배관계 근거	주요종속

				자산총액		회사 여부
케이티커머스(주)	2002.05.23	서울시 강남구 수서동 734 수서전화국 4층	무점포 소매업	53,177	기업 의결권의 과반수 소유 (회계기준서 1027호 13)	해당

※ 당사는 자산총액 2조원 미만 기업으로 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 의거, 2011년 분・반기에는 별도재무제표기준으로 작성하고, 연간기준은 연결재무제표 기준으로 작성합니다.
※ 주요종속 회사여부 판단기준 : 아래 중 하나에 해당하는 지의 여부에 따라 기재합 니다.

(1) 직전연도 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상인 종속회사
(2) 직전연도 자산총액이 500 억원 이상인 종속회사
(3) 기타 지배회사에 미치는 영향이 크다고 판단되는 종속회사

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경
당사는 현재 서울시 동작구 신대방2동 395-62에 본점이 위치하고 있습니다.
최근 5사업연도 이내에 본점소재지가 변경된 사항은 없습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

구분	변동전 (2011.03.30)			변동후 (2012.03.27)		
	직위	성명	비고	직위	성명	비고
사내이사	대표이사	서정수	사장	대표이사	서정수	사장
	이사	박태웅	부사장(스마트모바일사업부문장)	이사	박태웅	부사장(전략/지원부문장)
	이사	윤용석	전무이사(컨텐츠/그룹시너지사업부문장)	-	-	-
상임감사	감사	김공중	상임감사	감사	김공중	상임감사
기타비상무이사	이사	표현명	-	이사	표현명	-
	이사	김일영	-	이사	남규택	
	이사	송영희	-	이사	송정희	
사외이사	이사	허진호	-	이사	허진호	-
	이사	윤구	-	이사	윤구	-

※ 2012년 3월 27일 정기주주총회
- 서정수, 박태웅 사내이사 재선임
- 남규택, 송정희 기타비상무이사 신규 선임
- 허진호 사외이사 재선임

※ 2012년 3월 27일 송영희 기타비상무이사 중도 사임

다. 회사가 합병 등을 한 경우 그 내용

해당사항이 없습니다.

라. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화
해당사항이 없습니다.

마. 기타 최근 5사업연도간 중요한 사항의 발생
지배회사의 사항은 다음과 같습니다.

2008.02	디지털콘텐츠센터 시스템 업그레이드
2008.04	메가TV 운영 계약 체결
2008.09	한국관광공사와 관광정보 콘텐츠 제휴
2009.11	파란 프리택스 전자세금계산서 표준 인증 획득
2010.02	한국정보화진흥원과 '국가지식자원 공동활용을 위한 협약' 체결
2010.11	KTH-예림당, 'Why?시리즈' 모바일 앱 협력 사업 MOU 및 본계약 체결
2010.12	'아임IN', '푸딩' - 트윗 kr과 제휴
2011.01	N스크린 컨버전스 서비스'Playy(플레이)'런칭 및 유무선 웹 페이지 오픈
2011.02	삼성스마트TV에 N스크린 기반 TV앱 'Playy(플레이)' 런칭
2011.03	하이브리드 앱 개발 프레임워크 앱스프레소(Appspresso)1.0 베타버전 런칭
2011.04	아임IN 다운로드 100만 돌파
2011.05	국내 포털 최초 "개방형인증" 도입
2011.06	푸딩시리즈(푸딩카메라,푸딩얼굴인식) 앱 1천만 사용자 돌파
2011.09	KTH '풋볼매니저 온라인' 9월 1일 미디어데이 통해 공식 첫 선
2011.10	Smart Device 기반 컨텐츠 플랫폼 서비스 "PLAYY" 통합 런칭
2011.12	'푸딩시리즈' 앱 2천만 사용자 돌파
2011.12	실시간 마케팅 툴 '아임IN비즈' 오픈
2011.12	영상 콘텐츠 유통플랫폼 'PLAYY', IPTV내 서비스 출시
2012.02	푸딩의 세번째 앱 '푸딩.투' 출시
2012.02	푸딩.투,출시 일주일만에 가입자 50만명 돌파

종속회사(케이티커머스(주))의 사항은 다음과 같습니다.

2007.01	ING생명 B2E 구매대행사 선정
2007.03	한화그룹 B2E 구매대행사 선정
2007.04	KT SHOW몰 오픈
2007.05	KT몰 온라인쇼핑 업계 중 도시락 음악서비스 첫 선
2007.08	엔조이밀란 해외(영국, 스페인) Channel 확보
2007.08	엔조이뉴욕 자체생산 브랜드 '뉴욕39번가(NY39th)' 런칭
2007.11	IPTV 쇼핑채널 '메가TV쇼핑' 오픈
2008.01	웅진코웨이(주) 코디전용 판촉물 매장 오픈
2008.03	메이크샵과 온라인 공동사업 MOU 체결
2008.05	KT그룹구매 서비스 오픈
2008.07	GS칼텍스(주) B2E 구매대행사로 선정
2008.08	엔조이뉴욕 해외구매대행쇼핑몰 점유율 부문 1위 달성(랭키닷컴 기준)
2008.08	메가TV쇼핑 양방향서비스 도입
2009.01	넥슨(주) 프로모션 구매대행사로 선정

2009.01	(주)만도 MRO 구매대행사로 선정
2009.01	메가TV쇼핑-EBS T-커머스 사업 MOU 체결
2010.08	기업복지몰 iBene오픈
2010.12	소셜커머스, 하이제임스(hi,James) 오픈
2011.01	향남제약단지 S제약과 D제약 구매대행사 선정
2011.06	경기중기센터와 MOU 체결
2011.10	경기중소기업종합지원센터와 MOU 체결
2011.11	파이버피아, 고려오트론, 피피아이 3개 협력사 MOU 체결
2011.11	엔조이뉴욕, 하이제임스 영업 양도
2011.12	(주)와이티에스 외 29개 협력사 2차년도 '공정거래 및 동반성장 협약' 체결

3. 자본금 변동사항

최근 5사업연도간 발생한 자본금의 변동사항은 없습니다.
증자(감자)현황

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

미상환 전환사채 발행현황

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

종류＼구분	발행일	만기일	권면총액	전환대상 주식의 종류	전환청구가능기간	전환조건		미상환사채		비고
						전환비율(%)	전환가액	권면총액	전환가능주식수	
제××회 × × 전환사채	-	-	0	-	-	0	0	0	0	-
...	-	-	0	-	-	0	0	0	0	-
...	-	-	0	-	-	0	0	0	0	-
합 계	-	-	0	-	-	0	0	0	0	-

미상환 신주인수권부사채 등 발행현황

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

종류＼구분	발행일	만기일	권면총액	행사대상 주식의 종류	신주인수권 행사가능 기간	행사조건		미행사신주인수권부사채		비고
						행사비율(%)	행사가액	권면총액	행사가능주식수	
제××회 × × 신주인수권부사채	-	-	0	-	-	0	0	0	0	-
...	-	-	0	-	-	0	0	0	0	-
...	-	-	0	-	-	0	0	0	0	-
합 계	-	-	0	-	-	0	0	0	0	-

4. 주식의 총수 등

당사의 2011년 12월 31일 현재 정관상 발행가능한 주식의 총수는 1억주이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 34,500,000주입니다. 본 보고서 작성일 현재, 당사는 보통주 이외의 주식을 발행한 사항이 없습니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분		주식의 종류			비고
		보통주	우선주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		34,500,000	-	34,500,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		34,500,000	-	34,500,000	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		-	-	-	-
	1. 감자	-	-	-	-
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		34,500,000	-	34,500,000	-
Ⅴ. 자기주식수		-	-	-	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		34,500,000	-	34,500,000	-

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
자본시장법상 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	0	0	0	0	0	-
			우선주	0	0	0	0	0	-
		공개매수	보통주	0	0	0	0	0	-
			우선주	0	0	0	0	0	-
		주식매수 청구권 행사	보통주	0	0	0	0	0	-
			우선주	0	0	0	0	0	-
		소계(a)	보통주	0	0	0	0	0	-
			우선주	0	0	0	0	0	-
	신탁계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	0	0	0	0	0	-
			우선주	0	0	0	0	0	-
		현물보유물량	보통주	0	0	0	0	0	-
			우선주	0	0	0	0	0	-
		소계(b)	보통주	0	0	0	0	0	-
			우선주	0	0	0	0	0	-
기타 취득(c)			보통주	0	0	0	0	0	-
			우선주	0	0	0	0	0	-
총 계(a+b+c)			보통주	0	0	0	0	0	-
			우선주	0	0	0	0	0	-

5. 의결권 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분		주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	34,500,000	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	보통주	-	-

	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	34,500,000	-
	우선주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

최근 3사업연도 배당에 관한 사항
당사는 최근 3사업연도 배당내역은 없습니다.

구 분		제 21 기 (2011년)	제 20 기 (2010년)	제 19 기 (2009년)
주당액면가액 (원)		1,000	1,000	1,000
당기순이익 (백만원)		-11,396	-9,079	9,595
주당순이익 (원)		-330	-263	278
현금배당금총액 (백만원)		-	-	-
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		-	-	-
현금배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

*) 2011년부터 당사가 도입한 K-IFRS에 따라 2011년(제 21 기), 2010년(제 20 기)의 배당에 관한 사항은 K-IFRS 별도손익계산서 기준으로 작성되었으며, 주당순이 익은 기본주당순이익으로 작성되었습니다.
*) 2009년(제 19 기)의 배당에 관한 사항은 한국회계기준(K-GAAP)으로 작성하여 기공시되었던 사항이 기재되었습니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요
연결회사의 각 부문은 독립된 서비스 및 상품을 제공하는 법률적 실체에 의해 구분되어 있습니다. 특히, 지배회사인 케이티하이텔주식회사는 인터넷서비스, 컨텐츠 그리고 플랫폼 구축 및 운영 등 인터넷기반 사업을 운영하고 있으며, 2011년부터 당사가 도입한 K-IFRS 기준에 따라 연결대상 종속회사인 케이티커머스(주)는 B2B전자상거래업을 주 사업으로 영위하고 있습니다.

가. 업계의 현황
[인터넷기반 사업: 케이티하이텔(주)]
(1) 산업의 특성
인터넷서비스시장은 스마트폰 열풍의 영향으로 데스크탑기반 유선인터넷 환경에서 모바일 중심으로 급속히 바뀌어가고 있으며, 이는 우리 사회 전체의 패러다임을 변화시키는 기폭제 역할을 하고 있습니다. 최근 로아컨설팅에 따르면, 국내 스마트폰 가입자 수는 2년 동안 연평균 552% 성장을 기록했다고 합니다. 이러한 추세라면 2012년에는 4232만 명, 2013년 말에는 5249만 명으로 증가할 것으로 보입니다. 이러한 환경 속에서 Facebook, twitter 등 사용자간 소통을 기반으로 한 소셜네트워크서비스(SNS), Apple의 iOS, Amazon의 클라우드 그리고 KT의 Ucloud 등 디바이스에 종속되지 않는 클라우드 컴퓨팅의 본격적인 서비스 등장으로 모바일인터넷 환경으로의 급속한 변화를 뒷받침하고 있습니다. 또한, 여기저기서 다양한 스마트 디바이스를 활용하는 사용자들을 목격할 수 있으며, 사소한 것에서부터 중요한 일까지 손 안에서 모든 것을 처리할 수 있는 본격적인 "스마트 라이프" 시대가 본격화될 것으로 예상됩니다. 이러한 변화는 오는 2014년까지 앱스토어에서 내려 받는 앱의 수가 700만건에 이를 것으로 가트너가 예측하는 것처럼, 일반 사용자뿐만 아니라, 공공단체와 기업, 광고시장 그리고 관련 컨텐츠 시장 등의 사업영역에서도 많은 변화가 있을 것으로 보입니다.

(2) 성장성
인터넷서비스시장은 기존 유선인터넷시장의 성장과 모바일인터넷시장이 새롭게 나타나면서 향후 이 시장들은 계속적으로 성장할 것으로 예상됩니다. 다만, 유선인터넷시장은 소수의 업체들에 의하여 디스플레이 광고와 검색광고시장 잠식이 지속적으로이루어져 후발업체들의 시장 점유율이 상승하는데에는 어려움이 많을 것입니다. 반면에, 모바일인터넷시장은 스마트폰, 스마트TV, 태블릿PC 등 많은 스마트기기의 보급 확대 및 모바일환경 구축이 가시적으로 드러나고 있는 환경속에서, 국내 모바일인터넷광고시장은 2012년 5,000억원에서 2015년 1조원까지 성장할 것으로 예상되고 있습니다.(출처:Frost&Sullivan)
IPTV, 디지털케이블TV 등을 포함한 유료방송 서비스시장은 2012년말 디지털케이블 방송 전환등과 더불어 아날로그케이블TV 가입자 규모가 큰 폭으로 줄어드는 반면에 반사효과로 큰 폭으로 상승할 것으로 예측하고 있습니다. 이는 주문형비디오(VOD) 서비스, 양방향 서비스 그리고 N-Screen 서비스 등 다양한 서비스 시장이 크게 성장할 수 있는 계기가 될 것입니다. 특히, IPTV 시장은 3년 전 첫 서비스를 시작한 뒤 매년 100만 가구이상 가입자를 늘려 현재 450만 가구(2011년말기준, 출처:한국디지털미디어협회)에 이르고 있습니다. 이러한 가입자 수 증가는 IPTV의 HD 채널수가증가하고, CJ E&M 채널 송출 그리고 N-Screen 서비스 등이 부각되면서 고객이 원하는 수준의 양질의 컨텐츠들이 풍부함에 기인한 것입니다. 또한, 양방향 서비스가 본격화 되면서 2012년은 양방향 맞춤 광고와 연동형 TV 전자상거래 서비스의 활성화 원년을 맞게 될 것이며, 최근 스마트TV 등장에 따라, IPTV는 N-Screen이 연동되는 클라우드 서비스를 통한 디지털 홈(Digital Home)의 센터 역할을 하게 될 것입니

다.
영상컨텐츠시장의 경우, 다양한 App Store 활성화를 비롯하여 N-Screen서비스 등장으로 기존 IPTV시장의 성장과 함께 온라인 시장이 전체시장에서 차지하는 비중이꾸준히 확대되고 있는 상황입니다. 특히, 기존 IP판권시장은 App Store, 스마트 TV 그리고 태블릿PC 등 새로운 플랫폼의 등장으로 영화, 드라마, 애니메이션, 교육컨텐츠 등 다양한 컨텐츠의 수요가 증가 추세에 있습니다. 이러한 시장의 분위기를 반영하듯, 전통적 하드웨어 업체, 콘텐츠 서비스 업체, 망 사업자 등 서로 다른 영역의 사업자들이 "디바이스+서비스" 시장의 패권을 두고 치열한 경쟁이 벌어지고 있습니다. 게임시장의 경우, MMORPG를 중심으로 FPS, AOS 등의 장르들이 온라인게임 시장에서 여전히 강세가 예상되는 가운데, 스포츠 온라인게임시장들이 새롭게 인기를 끌면서 메이저게임사들이 본격적으로 이 게임에 대한 라인업을 확보하려는 노력을 기울이고 있는 등 더욱 더 온라인게임시장이 성장하고 있습니다.
또한, 스마트폰 확대에 따른 모바일 환경으로의 진화와 국내 게임법의 개정으로 Apple, Google의 AppStore 게임 카테고리가 1년 7개월만에 개방되는 등 모바일게임에 대한 수요가 더욱 확대될 것으로 보입니다. 이외에도 Facebook, Cyworld 등의 SNS서비스업체 중심으로 게임플레이어의 관계가 중심이 되는 Social 게임들이 시장에 속속 출시되어 이제는 월매출 30억이상 되는 게임이 나올 정도로 시장의 주류를 이루고 있습니다. 특히, 기존 모바일게임업체들 뿐만 아니라, 온라인게임업체인 NHN, 엔씨소프트, CJ E&M 등이 Social 게임시장에 대규모 투자 및 M&A 전략으로 진출하는 등 이 시장경쟁이 더욱 심화될 것으로 예상됩니다. 이처럼, 온라인과 모바일게임시장이 모바일인터넷시장과 더불어 향후 괄목할만한 성장을 보일 것으로 예상됩니다

(3) 경기변동의 특성 및 계절성
온라인광고는 광고의 특성상 경기변화에 동조하는 경향이 있으나, 대기업 및 중소업체 등의 다양한 광고주 구성으로 인해 오프라인광고에 비해 경기 민감도가 낮다고 판단됩니다. 계절적으로 대기업이 연간 광고 집행 예산을 수립하는 1분기와 여름휴가시즌인 3분기가 통상적으로 비수기이며, 이벤트 및 행사가 많은 2분기와 4분기가 계절적 성수기 입니다. 또한, 컨텐츠시장은 다양한 플랫폼의 확대로 인해서 경기 민감도가 다른 사업에 비해서 낮지만, 계절적으로 방학시즌이 있는 1분기 및 3분기가 통상적으로 성수기이며, 상대적으로 2분기 및 4분기가 비수기라고 볼 수 있습니다.

[B2B 전자상거래업: 케이티커머스(주)]
(1) 산업의 특성
B2B 전자상거래업은 기업과 기업간의 거래로 부품의 상호조달, 유통망 공유 등을 인터넷을 통하여 처리하는 모든 거래를 포함하는 형태입니다. 기업간 전자상거래는 EDI(Electronic Data Interchange) 방식에 의해 정보 및 데이터 교환을 한 것이 시작이며, 현재는 많은 기업이 인터넷을 통하여 기업 내부의 정보시스템을 연결하는 인트라넷을 구축하고 있고 외부의 협력업체와는 엑스트라넷을 구축하여 상품주문, 공급자 관리, 재고관리 등을 하고 있습니다. 기업 간 거래형태인 B2B는 최근 전자상거래로 점점 강화되는 추세이며, 전자상거래의 핵심요소는 상품구매자 및 판매자에게 구매 및 판매비용 절감의 기회를 제공하며 또한 상품 판매자 측면에서는 매출확대를 기대할 수 있습니다.
B2B 전자상거래는 운영주체에 따라 다시 1) 판매자 중심형(seller-managed), 2) 구매자 중심형(buyer-managed), 3) 중개자 중심형(broker-managed) B2B 전자상거래 등으로 나눌 수 있으며, 중개자 중심형 B2B 전자상거래는 다시 에이전트형(agent)과 중개자 주도형(e-Commerce managed)으로 분류됩니다. 1990년대 말 인터넷의 확산과 IT기술의 발전으로 기업간(B2B) 전자상거래가 급속하게 성장하는 가운데, 전세계적으로 중개자 중심형 B2B 전

자상거래 설립 열풍이 불었으나, 기대와 달리 거래참여자에게 실질적인 거래비용 절감 효과를 제공하지 못하면서, 2000년대초 대부분의 에이전트형 B2B 전자상거래는 시장형성에 실패하였습니다.
중개자 중심형 B2B 전자상거래 중 중개자 주도형은 제품 판매를 위한 전자카탈로그의 표준화, 주문, 물류, 대금 지불 등 매매절차에 필요한 B2B 전자상거래의 기본적인서비스 외에도 구매사와 판매사 모두에게 실질적인 구매의 효율화를 제공하는 유형입니다. 구매사에게는 물량통합 및 유통구조 개선을 통한 구매비용 절감, 프로세스 합리화와 개선을 통한 업무비용 감소, 구매환경에 최적화된 시스템 및 통합 DB 구축을 통한 시스템 효율화로 구매 경쟁력을 강화시켜 주며, 판매사에게는 적극적인 영업을 통해 신용도 높은 구매사를 적극 영입하여, 유통 판로를 개척해주는 주도적 역할을 수행하는 B2B 전자상거래입니다.

(2) 성장성
B2B 전자상거래는 2001년 이후 2011년까지 연평균 24%의 성장률을 보이고 있습니다.
※ 거래주체별 전자상거래 규모 (거래액, 단위:십억원)

거래주체별	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011 p)	CAGR
합계	118,976	177,810	235,025	314,079	358,450	413,584	516,514	630,087	672,478	824,392	999,250	24%
기업간(B2B)	108,941	155,707	206,854	279,399	319,202	366,191	464,456	560,255	592,965	747,090	912,562	24%
기업정부간(B2G)	7,037	16,632	21,634	27,349	29,036	34,435	36,801	52,266	59,455	52,772	58,378	28%
기업소비자간(B2C)	2,580	5,043	6,095	6,443	7,921	9,132	10,226	11,359	12,045	16,005	18,522	24%
기타	418	427	442	888	2,292	3,826	5,032	6,207	8,012	8,524	9,788	44%

(출처:통계청, p):추정치)

기업 간 거래의 복잡성과 외상 등의 거래관행으로 인해 발전 속도가 매우 늦지만 정부지원 정책 및 기업의 원가절감 차원과 아웃소싱 비율증가 등으로 성장세를 나타내고 있습니다. 특히 2003년 이후부터 전자상거래 산업은 경기불황에 따른 기업의 비용절감 및 아웃소싱 차원에서의 전자 구매대행이 확대되면서 B2B 전자상거래가 빠른 속도로 증가하고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성 및 계절성
일반적인 상거래는 산업 전반의 흐름과 밀접한 관련을 가지고 있어 경기 변화에 정비례하는 특성을 가지고 있는 반면, 전자상거래는 경기 변동에 대한 영향이 낮은 특성을 가지고 있습니다.
경기가 상승하면, 구매 수요가 상승하는 영향에 따라 거래 규모가 상승하고, 경기가하락하면, 기존 수요는 영향을 받아 축소되지만, 효율적인 구매를 위해 신규 수요자가 증가하게 되어 경기 하락과 비례하지 않습니다.
통계청 자료에 의하면 금융위기로 경기침체가 본격화된 2008년에도 전자상거래는 지속 증가하여 전년 대비 22%의 신장을 기록하였습니다.

나. 국내외 시장여건 등
[인터넷기반 사업: 케이티하이텔(주)]
(1)시장의 안정성 등 특성
당사가 사업을 영위하고 있는 유무선인터넷 분야는 트위터, 페이스북 등 실시간 웹(SNS) 서비스의 등장으로 30-40대 중장년층의 증가와 더불어 기존 주사용층인 13-20세 초반의 활

동성 감소현상은 기존 경로 의존성에 기인한 비즈니스 모델과 서비스 전략의 수정이 불가피한 시점에 있습니다. 또한, 스마트폰 저변확대와 디바이스에 의존하지 않는 클라우드컴퓨팅 서비스가 등장하면서 Mobility 환경이 본격적으로 활성화되고 있습니다. 당사는 유선포털 중심에서 'Smart Mobile' 전략, 즉 모바일인터넷 시장을 집중 공략하여 푸딩카메라, 푸딩얼굴인식, 아임IN, 구석구석전국전화 등 다양한모바일인터넷 서비스들을 출시했습니다. 특히, 이 출시된 서비스들 중에서 푸딩시리즈(푸딩카메라, 푸딩얼굴인식)의 2,000만 돌파, 아임IN의 Local기반 SNS 서비스 업계 1위 등 명실상부하게 모바일인터넷시장에서 성공적으로 안착하고 있습니다. 이러한 기반을 토대로 글로벌 서비스로의 확장(푸딩SNS등) 및 수익모델화(아임IN,아임IN핫스팟, 구석구석전국전화등) 전략을 지속적으로 추진하고 있습니다. 이 외에도 영화, 드라마 등의 영상 컨텐츠를 다양한 디바이스를 통해서 감상할 수 있는 'Playy' 를출시한 데 이어, 자사가 보유하고 있는 도서 및 Kids 컨텐츠까지 확대 제공할 수 있도록 Smart Device 기반 컨텐츠 플랫폼 서비스인 'PLAYY(플레이)"를새롭게 출시하여 IPTV 등 다양한 플랫폼 확대와 더불어 컨텐츠 서비스 시장을 선도하고 있습니다.

(2) 경쟁상황
인터넷 시장 확대에 따라 수많은 업체들이 시장에 진입, 경쟁을 벌여 현재 핵심서비스를 가진 상위 소수 업체가 시장을 선점하고 있는 상황이나, 시장 진입장벽이 낮아신규업체의 진입이 여전히 활발한 상황입니다. 또한, IP판권시장은 다양한 플랫폼 등장으로 컨텐츠 부가가치가 증대함에 따라, 대기업들을 포함한 다수의 업체들이 시장에 진입하여 향후 경쟁이 심화될 것으로 예상됩니다.

(3) 시장점유율 추이
당사는 현재 유선인터넷포털인 www.paran.com를 운영하고 있으며, 최근 집중적으로 추진하고 있는 모바일인터넷서비스는 공식적인 통계자료를 산출하기에 어려움이 있으므로 생략하며, 기존 유선포털은 코리안클릭에서 집계한 지표로 공표합니다.
- UV: Unique Visitor, 순 이용자 수로 해당 사이트에 1회이상 방문한 중복되지 않은 이용자 수
- PV: Page View, 페이지 뷰, 특정기간 동안의 총 페이지 조회수

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : %)

회사명	도메인	2011.12	2011.06	2010.12	2009.12
NHN	Naver.com	32.2%	30.83%	27.47%	25.34%
DAUM	Daum.net	20.2%	20.62%	18.74%	18.33%
SK컴즈	Nate.com	6.0%	7.05%	7.22%	7.62%
KTH	Paran.com	1.0%	1.41%	1.60%	1.87%

*) 상위 100개 도메인기준으로 산출한 PV(Page View) 비율기준임.
(출처:코리안클릭, 2011년 12월)

[B2B 전자상거래업: 케이티커머스(주)]
(1)시장의 안정성 등 특성
당사가 영위하고 있는 B2B 전자상거래 사업은 통계청 분류상 '중개자 주도형 B2B 전자상거래'에 해당되며 '취급 품목'기준으로 보면 '산업재 B2B 전자상거래'에 해당합니다.
취급 품목인 '산업재'는 기업 구매 고객이 필요로 하는 모든 기업 운영 자원이라고 정의할 수

있으며, 당사는 구매에서부터 관리까지 전반에 걸쳐 온라인상에서 B2B 비즈니스를 수행하며, 고객사가 기존 기업 운영 자원의 구매와 관련하여 비효율적이고 불투명한 부분을 개선하여 효율적인 구매 프로세스를 구성하도록 서비스를 제공하고 있습니다.
산업재 B2B 전자상거래는 인터넷을 기반으로 기업 환경이 바뀌면서 활성화되어, 국내에서는 2000년부터 시작되었습니다.
해외에서는 오프라인에서 산업재를 유통하던 기업들이 1990년 들어 인터넷 붐에 따라 전자상거래 기능을 갖추게 된 경우와 인터넷을 기반으로 생겨난 전자상거래 전문 기업들이 인터넷 사이트를 먼저 갖추고, 온라인 기반으로 사업을 전개하는 경우가 있습니다. 전자의 경우는 Grainger, Wesco 등이 있으며, 후자의 경우는 알리바바닷컴 등이 있습니다.
국내 시장은 초기 B2B 전자상거래를 표방하는 수많은 기업들이 생겨났으나, 10년여의 경쟁기간을 거쳐 다수가 도태되고, 시장을 선도하는 기업들을 중심으로 시장이 지속적으로 확대되는 모습을 보이고 있습니다.

※ 거래주도형태별 기업간 전자상거래 규모 (거래액, 단위:십억원)

거래주도형태별	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011 p)	CAGR
합계(B2B)	108,941	155,707	206,854	279,399	319,202	366,191	464,456	560,255	592,965	747,090	912,562	24%
구매자중심형	83,167	113,254	150,688	197,212	228,167	263,318	321,058	381,003	393,970	424,426	498,767	20%
판매자중심형	21,992	36,509	48,766	71,619	77,443	86,238	119,246	146,947	161,546	278,938	363,221	34%
중개자중심형	3,782	5,944	7,400	10,568	13,591	16,635	24,152	32,304	37,450	43,726	50,574	30%

(출처:통계청, p):추정치)

통계청 집계 자료 기준으로 최근 5년간 B2B 전자상거래는 연평균성장률 24% 수준이며, 특히 당사가 속한 '중개자 중심형 B2B 전자상거래'는 연평균성장률 30%로 전체 B2B 전자상거래 시장 성장 수준을 상회하고 있습니다.

(2) 경쟁상황
① 높은 진입 장벽
일반적으로 B2C 전자상거래업은 대규모의 설비투자가 요구되지 않아 초기 투자비용이 비교적 적게 소요되며, 특히 소규모의 인터넷 쇼핑몰은 불과 수백만원으로 영업활동을 시작할 수 있어 진입장벽은 낮은 편이라고 할 수 있습니다.
반면, B2B 전자상거래의 경우 site의 개발이나 운영에 있어서 동 분야의 제품에 대한 전문적인 지식, 산업의 특성에 대한 이해, 거래방식에 대한 이해 및 거래 당사자의 특징 및 요구 사항을 정확히 파악하지 아니하고는 활성화시키기 매우 어렵습니다.
게다가 B2B 전자상거래의 경우 B2C와 달리 기업의 기간시스템 또는 ERP와 전자상거래의 결합이 선행되어야 하고 이럴 경우 기술적인 측면과 마케팅적인 측면에서 진입장벽은 매우 높다고 할 수 있습니다.

② 높은 시장 선점 효과

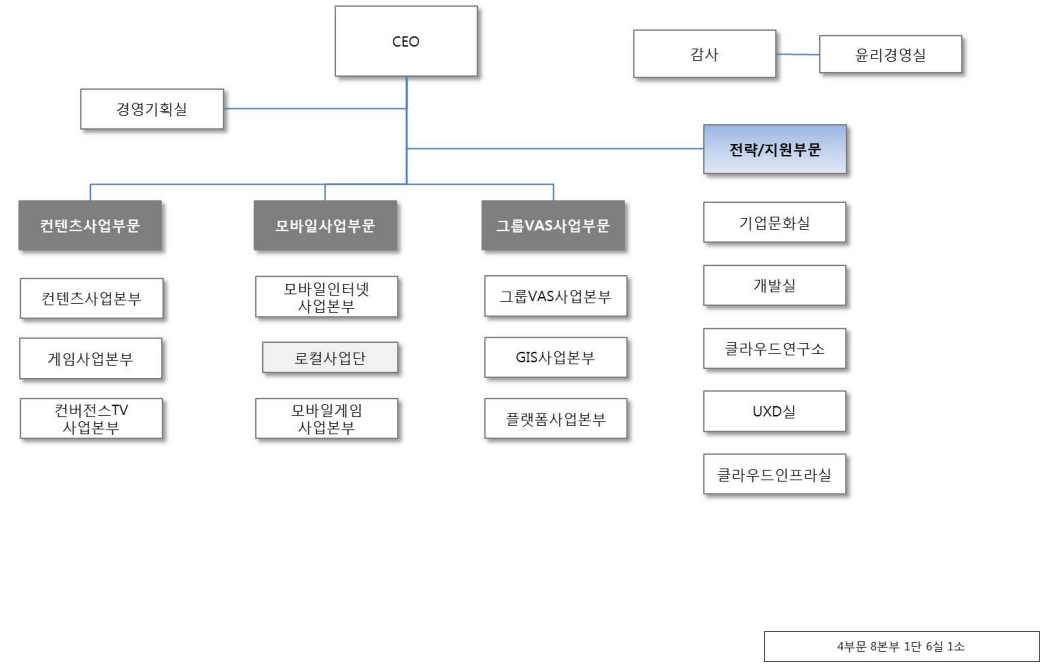
B2C 전자상거래는 진입 장벽이 매우 낮고 B2B 전자상거래는 진입장벽이 매우 높지만 두 영역 모두 초기 선점을 통해 확보된 브랜드 인지도, 고객 충성도, 영업 노하우등은 강력한 경쟁우위로 작용합니다. 이에 따라 B2B 전자상거래는 B2C와 달리 초기 시장 형성에 많은 시간과 노력이 필요하지만 일단 전자상거래를 중심으로 시스템 간 연계가 이뤄진 이후에는 시간이 경과할수록 강화되는 특성이 있어서 초기 선점효과가 매우 크다고 할 수 있습니다. 따라서 일정 수준의 네트워크를 구성한 선발업체는 후발업체에 비하여 매우 높은 경쟁우위를 확보하게 된다고 할 수 있습니다.

(3) 시장 점유율 등
당사가 영위하고 있는 산업재 B2B 전자상거래 분야에서는 다양한 사업자들이 각각의 특색있는 사업 모델을 가지고 영업을 전개하고 있어, 하나의 기준으로 설명하기 어려운 측면이 있습니다. 따라서 공신력 있는 기관에서 발표하고, 신뢰할 만한 시장점유율 자료는 없습니다. 산업재 B2B 전자상거래 사업자의 매출액을 비교하는 것이 외형을 추정한다는 점에서는 의미가 있지만, 외형을 파악하기 어려운 중소 산업재 B2B 전자상거래 사업자의수가 많아 전체 시장을 정의하기 어렵습니다. 또한, 각각 전개하는 사업이 다양하고, 수익 모델의 차이가 있어, 항목별로 매출액을 비교하기 어렵습니다.

다. 신규사업 등의 내용 및 전망
[인터넷기반 사업: 케이티하이텔(주)]
2011년에 스마트 기기들이 대중화가 되면서, 2012년에는 이러한 기기들을 기반으로다양한 서비스 시장에서 활성화되고, 수익이 본격화될 것으로 예상합니다. 더불어 이시장을 장악하기 위한 경쟁 또한 치열해질 것으로 보입니다.
2011년에 '푸딩시리즈'의 2천만 돌파를 비롯하여 아임IN의 비즈니스 마케팅 플랫폼 출시 등 모바일 서비스들의 성공적인 시장 안착에 주안점을 두었다면, 2012년은 글로벌 모바일 서비스 성공과 함께 수익창출의 한 해가 될 것입니다. 국내 LBS 기반서비스 1위인 아임IN과 더불어, 아임IN핫스팟, 구석구석전국전화 등 출시된 모바일 서비스의 수익모델 안착 및 국민어플인 푸딩 시리즈 등의 글로벌 서비스 성공이 중요한과제입니다.
또한, 컨버전스 환경에서 Playy플랫폼 기반 컨텐츠 서비스 시장을 확대하기 위해서, 보다 전략적인 컨텐츠를 선점하고, 이러한 컨텐츠들을 보다 다양한 플랫폼과의 제휴를 통해 저변을 확대하는 노력이 필요합니다.
마지막으로, 컨버전스 분야 핵심기술을 내부에 축적하기 위한 노력도 지속되어야 할 것으로 보입니다. KT 그룹의 에코시스템 구축을 위한 SW Engine로서의 역할을 하면서, 그룹고객의 가치 증대와 더불어 핵심 기술력을 축적하는 두 가지 효과를 거둘 수 있을 것으로 보입니다.

또한, 지배회사의 조직도는 다음과 같습니다.

전사조직도



[B2B 전자상거래업: 케이티커머스(주)]
공시대상기간 중 새로이 추진하였거나, 이사회 결의 등을 통하여 새로이 추진하기로 한 중요한 신규사업이 없습니다. 현재 B2B 등 사업전반에 걸쳐서 앞선 전자상거래 기술과 구매역량을 통해서 지속적으로 기업에게 비즈니스 경쟁력을 제공하고자 노력하고 있습니다.

실적의 주요 내용은 "III 재무에 관한 사항 및 XI. 재무제표 등을 참고하시기 바랍니다

2. 주요 제품, 서비스 등

가. 주요 제품 등 현황
당사 및 종속회사의 주요 제품 및 서비스 현황은 다음과 같습니다.

기준일 : 2011년 12월 31일 (단위 : 백만원,%)

사업부문	주요 회사	매출 유형	품 목	구체적용도	주요상표등	2011년		2010년	
						매출액	비율	매출액	비율
인터넷기반 사업	케이티하이텔(주)	인터넷서비스	검색광고, 디스플레이광고 등	인터넷	아임IN,푸딩, 파란닷컴	11,073	2.4%	11,587	3.7%
		컨텐츠	영상,게임 등	인터넷,IPTV 스마트폰 등	PLAYY 등	57,194	12.4%	58,489	18.8%
		플랫폼 구축/운	올레닷컴,링고	인터넷	Olleh Map,	62,456	13.5%	80,037	25.7%

		영	GIS, Cloud 등,	,IPTV, 스마트폰 등	uCloud 등				
B2B 전자상거래업	케이티커머스(주)	B2B매출	MRO 등	인터넷 등	iBene몰 등	316,431	68.3%	151,068	48.5%
		B2C매출	쇼핑몰	인터넷 등	엔조이뉴욕 등	13,397	2.9%	8,481	2.7%
		기타	기타	인터넷 등	기타	2,481	0.5%	1,929	0.6%
총 계						463,032	100.0%	311,591	100.0%

*) 2011년 및 2010년 실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성하였습니다.

나. 주요 제품, 서비스 등의 가격변동 추이
[인터넷기반 사업: 케이티하이텔(주)]
지배회사는 포털사이트 및 컨텐츠 영역에서 광고, 게임, 음악, 영상 등 다양한 서비스를 제공하고 있습니다. 이러한 모든 서비스에 대한 매출품목별 가격을 산정하는것은 가능하지 않습니다.

[B2B 전자상거래업: 케이티커머스(주)]
공시대상기간 중 해당 사업부문의 수익성에 중요한 영향을 미치는 제품 또는 서비스의 판매가격에 변동이 있었던 적은 없습니다.

3. 주요 원재료에 관한 사항
해당사항이 없습니다.

4. 생산 및 설비에 관한 사항
당사 및 주요 종속회사는 온라인 정보제공, 전자상거래 등의 영업특성 상 특별한 설비가 있거나 그렇지는 않습니다.

5. 매출에 관한 사항

가. 매출실적
당사 및 주요 종속회사는 온라인 정보제공 등의 영업특성 상 거의 대부분 국내에 소재하는 고객으로부터 창출되고 있습니다.

(단위:백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제 21 기 (2011년)	제 20 기 (2010년)
인터넷기반 사업	기타매출	인터넷 서비스	수 출	0	0
			내 수	11,073	11,587
			합 계	11,073	11,587
	기타매출	컨텐츠	수 출	0	0
			내 수	57,194	58,489
			합 계	57,194	58,489
	용역	플랫폼구축	수 출	0	0

		/운영	내 수	62,456	80,037
			합 계	62,456	80,037
B2B 전자상거래업	상품	B2B매출	수 출	0	0
			내 수	316,431	151,068
			합 계	316,431	151,068
	상품	B2C매출	수 출	0	0
			내 수	13,397	8,481
			합 계	13,397	8,481
	기타매출	기타	수 출	0	0
			내 수	2,481	1,929
			합 계	2,481	1,929
합 계			수 출	0	0
			내 수	463,032	311,591
			합 계	463,032	311,591

※ 2011년 및 2010년 실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성하였습니다.

나. 판매경로 및 판매방법 등
[B2B 전자상거래업: 케이티커머스(주)]
(1) 판매조직
산업재 B2B 전자상거래는 판매가 이루어지기 위해서, 사전에 회사 단위로 계약을 맺어야 하는 특징을 가지고 있습니다. 이에 따라 당사의 판매조직은 법인 단위로 고객을 관리하고 있으며, 고객사 특성 및 업무 흐름에 따라 영업 조직을 운영하고 있습니다.

(2) 판매방법 및 조건
당사는 B2B 전자상거래의 특성 상 후불 정산을 기본으로 하고 있어 대금 회수 조건, 부대 비용의 부담 방법을 사전에 정의하는 것이 중요합니다. 하지만, 당사의 기준과 고객사의 기준이 상이할 경우, 협의하여 최적의 방안을 정하고, 계약서상에 명기함으로써 판매 방법 및 조건을 결정하고 있습니다.

(3) 판매전략
당사는 B2B 전자상거래 특성상 기업이 대상 고객이므로, 불특정 다수를 대상으로 매체 광고의 효과는 낮아, 별도의 광고를 통한 홍보 활동은 거의 없습니다. 하지만, 기업의 의사결정권자를 대상으로 하여 세미나, 교육 등을 통해 당사의 효용성을 알리는 방향으로 홍보를 진행하고 있습니다.
특히 각종 일간지, 경제신문, 경제주간지 등에서 산업재 B2B 전자상거래의 효용성에대해 자주 언급함에 따라 당사가 제공하는 절감 효과에 대해 많은 기업 고객이 인지하고 있습니다.
산업재 B2B 전자상거래를 이용하는 기업이 늘어남에 따라 고객의 요청이 다양해지고, 거래를 원하는 기업이 중소기업으로까지 확대됨에 따라, 대상 품목을 확대하는 방향으로 판매전략을 전개하고 있습니다.

6. 수주상황

해당사항이 없습니다.

7. 시장위험과 위험관리

[인터넷기반 사업: 케이티하이텔(주)]

가. 자본위험관리

회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 유지하고 자본비용을 절감하기 위해 최적의 자본구조를 유지하는 것입니다. 자본구조의 유지 또는 조정을 위하여 필요한 경우 회사는 배당을 조정하거나, 주주에 자본금을 반환하며, 부채감소를 위한 신주발행 및 자산매각 등을실시하는 정책을 수립하고 있습니다.

보고기간말 현재 회사의 차입금은 없으며, 산업내의 타사와 마찬가지로 회사는 부채비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 부채비율은 부채를 자본으로 나누어 산출하고 있습니다.

보고기간말 현재 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	2011.12.31	2010.12.31	2010.1.1
부채	31,343,038	39,080,479	36,312,294
자본	171,002,821	174,970,597	184,941,475
부채비율	18.33%	22.34%	19.63%

나. 금융위험관리

회사는 금융상품과 관련하여 신용위험, 유동성위험과 같은 다양한 금융위험에 노출되어 있습니다. 회사의 위험관리는 회사의 재무적 성과에 영향을 미치는 잠재적 위험을 식별하여 화사가 허용가능한 수준으로 감소, 제거 및 회피하는 것을 그 목적으로 하고 있습니다. 회사의 전반적인 금융위험 관리 전략은 전기와 동일합니다.

(1) 외환위험

회사는 외화로 표시된 거래를 하고 있기 때문에 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 당기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 화폐성부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

통화	자산(원화환산액)	부채(원화환산액)
USD	-	10,380

회사는 내부적으로 환율변동에 따른 환위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 당기말 현재

주요 외화에 대한 원화환율의 10% 변동시 당기손익에 미치는 영향은 다음과같습니다.

(단위: 천원)

통화	10% 상승시	10% 하락시
USD	(1,038)	1,038

상기 민감도 분석은 당기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 화폐성부채를 대상으로 하였습니다.

(2) 신용위험
신용위험은 계약상대방이 계약상의 의무를 불이행하여 회사에 재무적 손실을 미칠 위험을 의미합니다. 신용위험은 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐 아니라 현금및현금성자산, 금융기관 예치금 등으로부터 발생하고 있습니다. 은행 및 금융기관의 경우, 신용등급이 우수한 금융기관과 거래하고 있으므로 금융기관으로부터의 신용위험은 제한적입니다. 일반거래처의 경우 고객의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용을 평가하게 됩니다. 회사는 거래 상대방에 대한 개별적인 위험 한도 관리정책은 보유하고 있지 않습니다.

(3) 유동성위험
회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 단기 및 중장기 자금관리계획을 수립하고 현금유출예산과 실제 현금유출액을 지속적으로 분석・검토하여 금융부채와 금융자산의 만기구조를 대응시키고 있습니다. 회사의 경영진은 영업활동에서 발생하는 현금흐름과 보유금융자산으로 금융부채의 상환이 가능하다고 판단하고 있습니다.

회사의 금융부채를 당기말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로구분한 내역은 다음과 같습니다. 아래 표에 표시된 현금흐름은 할인하지 아니한 금액입니다. 만기가 12개월 이내에 도래하는 잔액은 할인의 효과가 중요하지 아니하므로 장부금액과 동일합니다.

(단위: 천원)

구 분	1년 미만	1년 이상 2년 미만	2년 이상	합 계
매입채무및기타채무	24,081,811	-	-	24,081,811
비유동매입채무및기타채무	-	-	474,395	474,395
합 계	24,081,811	-	474,395	24,556,206

[B2B 전자상거래업: 케이티커머스(주)]
가. 시장위험관리
당사의 시장위험관리는 당사의 수익에 대한 위험을 최소화할 수 있도록 그 노출정도를 관리하는 것을 목적으로 하고 있으며 리스크 관리를 위해 별도의 전담 인원을 배정하여 운영하고

있습니다.

나. 위험 노출 내역
(1) 외환위험
회사는 영업활동, 재무활동, 투자활동의 수행 중에 환율위험에 노출되어 있습니다. 외화에서 발생하는 위험은 회사의 현금흐름에 영향을 미치는 범위 내에서 위험관리를 하고 있습니다 .다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때 보고기간말의 환율이 변동하였을 경우 이러한 변동이 현금및현금성자산 및 차입금에 미치는 영향으로 인하여 회사의 세전순이익 및 자본에 미치는 효과는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	환율의 변동	세전순이익 및 자본에 미치는 효과
당기말 (12개월)	+10%	7,936
	-10%	(7,936)
전기말 (12개월)	+10%	(1,870)
	-10%	1,870

상기의 분석은 환율 이외의 모든 변수는 변동되지 않은 것으로 가정하는 단순민감도분석에 의한 것입니다. 따라서 표에서 제시되는 손익의 변화에는 환율과 다른 위험변수의 상관성 및 위험 경감을 위해 취해질 수 있는 경영진의 결정을 반영할 수 없습니다. 보고기간말 현재 회사의 외화금융자산 및 외화금융부채는 다음과 같습니다.

(외화단위 : 1단위)

통 화	당기말		전기말	
	외화금융자산	외화금융부채	외화금융자산	외화금융부채
USD	68,491.45	-	5,181.00	21,915.00
GBP	205.70	-	205.00	-

(2) 가격위험
보고기간말 현재 회사는 활성거래시장이 존재하는 지분상품을 보유하고 있지 않습니다.

8. 파생상품 거래현황
해당사항이 없습니다.

9. 경영상의 주요계약

[B2B 전자상거래업: 케이티커머스(주)]

구 분	계약일자	계약 내용	상대방	금 액	비 고
영업양도	2011. 11. 11	쇼핑몰사업 영업양도	(주)미러스	9억 5천만원	부가세 별도 상품재고 별도

10. 연구개발활동

[인터넷기반 사업: 케이티하이텔(주)]
(1) 연구개발 담당조직
이 기술연구소는 최근 변화하는 IT시장의 경쟁력 강화를 위한 미래유망원천기술 및 솔루션 발굴 목적으로 설립되었습니다.
최근 조직개편으로 그동안 여러 부서에 있던 클라우드 관련 기술 및 인력을 통합하여클라우드 연구소로 명칭을 변경하였습니다. 이 연구소는 2012년 3월 현재 총 23명이며, 이 연구원들은 클라우드솔루션 및 대용량분산기술 등 핵심역량 내재화를 위한 프로젝트별로 각각 서비스현업부서와 긴밀하게 협조하여 연구개발활동을 진행하고 있습니다.

(2) 연구개발비용

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 백만원)

과 목		제 21 기	제 20 기	제 19 기	비 고
원 재 료 비		-	-	-	-
인 건 비		500	1,378	-	-
감 가 상 각 비		57	28	-	-
위 탁 용 역 비		-	-	-	-
기 타		203	321	-	-
연구개발비용 계		760	1,727	-	-
회계처리	판매비와 관리비	760	1,727	-	-
	제조경비	-	-	-	-
	개발비(무형자산)	-	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]		0.58%	1.15%	-	-

*) 제 21기 및 제 20 기 연구개발비실적을 한국채택국제회계기준(K-IFRS)으로 작성하였습니다.

(3) 연구개발실적
당사는 2011년 12월 현재 향후 클라우드 관련 사업을 위한 핵심 역량을 확보하기 위해서 대용량분산기술 등을 연구개발하고 있습니다.

11. 기타 투자의사결정에 필요한 사항

[B2B 전자상거래업: 케이티커머스(주)]
가. 지적재산권 현황

(2011년 12월 31일 기준)

유 형	명 칭	등록일자	등록번호
특허	통합형 인포머셜 전화관리 시스템 및 그 관리방법	2006. 12. 12	0659407
	전자상거래 관리 시스템 및 그 관리방법	2008. 06. 18	0841149
	아이피티브이를 이용한 쇼핑 브이오디 제공시스템 및 그 방법	2011. 09. 28	1070504
실용신안	LCD단말기의 각도조절장치	2005. 04. 01	0381371
디자인	영상전화기	2005. 09. 23	0393811
서비스표	KT mall.com 케이티커머스(주)	2004. 07. 28	0103795
	kT mall enjoy Big-ktmall	2005. 06. 28	0118049

III. 재무에 관한 사항

1. 요약연결재무정보

당사는 2011년부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 도입하였습니다. 연결회사의한국채택국제회계기준으로의 전환일은 2010년 1월 1일이며, 한국채택국제회계기준채택일은 2011년 1월 1일입니다. 연결회사는 2010년 1월 1일의 개시재무상태표를 작성하였으며, 연결재무제표 보고일은 2011년 12월 31일입니다. 다만, 제 20 기(2010년)의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성하였으나, 감사받지 않은 사항입니다.

(단위: 백만원)

구 분	제 21 기	제 20 기	전환일
사 업 연 도	(2011년12월말)	(2010년12월말)	(2010년1월1일)
[유동자산]	130,307	136,408	163,731
・당좌자산	129,187	134,846	162,748
・재고자산	1,120	1,562	983
[비유동자산]	119,423	117,884	114,347
・투자자산	70,282	64,990	62,023
・유형자산	24,747	25,929	27,112
・무형자산	16,609	16,556	14,016
・기타비유동자산	7,784	10,409	11,195
자산총계	249,730	254,292	278,077
[유동부채]	65,428	67,264	86,252
[비유동부채]	3,948	2,782	1,870
부채총계	69,376	70,045	88,122
[자본금]	34,500	34,500	34,500
[자본잉여금]	202,489	202,482	202,482
[기타자본조정요소]	△2,523	△1,436	△1,413
[이익잉여금]	△56,966	△53,373	△47,428
[비지배지분]	2,854	2,074	1,814
자본총계	180,353	184,246	189,956
구 분	(2011.01.01 ~ 2011.12.31)	(2010.01.01 ~ 2010.12.31)	-
매출액	463,032	311,591	-
계속영업이익(영업손실)	△5,018	△8,108	-
연결총당기순이익	△2,002	△4,845	-
지배기업의 소유주지분	△2,833	△5,127	-
비지배지분	830	282	-
지배지분에 대한 주당이익(단위:원)	△82	△149	-
연결에 포함된 회사수	1	1	-

[△는 음(-)의 수치임]

2. 연결대상회사의 변동현황

연결에 포함된 회사는 전기와 동일하게 당기에도 1개사인 케이티커머스(주)이 있습니다.

사업연도	당기에 연결에 포함된 회사	전기대비 연결에 추가된 회사	전기대비 연결에서 제외된 회사
제 21기	케이티하이텔, 케이티커머스(주)	-	-
제 20기	케이티하이텔 케이티커머스(주)	-	-

3. 재무정보 이용상의 유의점 (연결기준)

가. 연결재무제표 작성기준

(1) 연결재무제표 작성기준

연결회사는 2011년 1월 1일 이후에 개시하는 연차 보고기간부터 국제회계기준을 채택하여 제정한 한국채택국제회계기준을 최초 도입하기로 결정하였습니다.

당기말 현재 제정 공표되었으나 아직 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 한국채택국제회계기준의 내역은 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1107호 금융상품: 공시(개정) "금융자산의 양도에 관한 공시"

동 개정사항은 양도되었으나 제거되지 않은 금융자산에 대한 추가공시를 요구하고 있으며, 제거된 양도자산에 대한 지속적 관여와 관련된 추가적인 공시도 요구하고 있습니다. 동 개정사항은 2011년 7월 1일 이후 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다.

- 기업회계기준서 제1012호 법인세(개정) "이연법인세: 기초자산의 회수"

동 개정사항은 공정가치평가모형을 사용하여 측정되는 투자부동산과 기업회계기준서 제1016호의 재평가모형을 사용하여 측정된 비상각자산이 매각을 통하여 회수될 것이라는 가정 하에 이연법인세를 측정하도록 하는 개정사항으로 2012년 1월 1일 이후 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다.

- 기업회계기준서 제1019호 종업원급여(개정)

동 개정사항은 보험수리적손익의 인식선택권 중 범위접근법과 당기손익인식법을 폐지하는 것을 주요 내용으로 하고 있으며, 2013년 1월 1일 이후 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다.

- 기업회계기준서 제1113호 공정가치 측정(제정)

기업회계기준서 제1113호는 공정가치 측정에 대한 단일의 지침을 제공하고 있습니다. 동 기준서는 2013년 1월 1일 이후 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다.

연결회사는 상기에 열거된 기준서가 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

연결재무제표 작성에 적용된 주요한 회계정책은 아래에 제시되어 있습니다. 이러한 정책은

별도의 언급이 없는 경우 비교표시된 전기의 연결재무제표에 동일하게 적용되었습니다.

2010년 12월 31일까지의 회사의 연결재무제표는 한국기업회계기준에 따라 작성되었습니다. 기업회계기준서 제1101호에 따른 한국채택국제회계기준으로의 전환일은 2010년 1월 1일이며, 한국기업회계기준에서 한국채택국제회계기준으로의 전환에 따른 자본, 순이익 및 현금흐름 조정사항은 첨부된 연결감사보고서 주석4에서 설명하고 있습니다.

한국채택국제회계기준에 따른 재무제표의 작성은 중요한 회계추정의 사용을 요구하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분 및 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 첨부된 연결감사보고서 주석 3에서 설명하고 있습니다.

(2) 연결기준
1) 종속기업
종속기업은 지배기업이 재무 및 영업 정책을 결정할 수 있는 능력이 있는 모든 기업(특수목적기업을 포함)이며, 일반적으로는 과반수 의결권을 보유하고 있는 경우가 해당됩니다. 현재 시점에서 행사 또는 전환가능한 잠재적 의결권의 존재 여부 및 그 영향은 지배기업이 다른 기업을 지배하고 있는지의 여부를 평가하는데 고려됩니다. 종속기업은 지배기업이 지배하게 되는 시점부터 연결에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득과 관련하여 취득일에 제공한 자산, 발행한 지분증권, 인수하거나 발생시킨 부채의 공정가치의 합으로 측정하고 있습니다. 이전대가는 조건부 대가 지급 약정으로부터 발생하는 자산 및 부채의 공정가치를 포함하고 있습니다. 사업결합으로 취득한 식별가능자산・부채및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 비지배지분을 피취득자의 순자산 중 비례적지분으로 측정합니다.

이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액은 영업권으로 인식합니다. 또한, 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식합니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래와 잔액 및 미실현손익은 제거됩니다.

2) 관계기업
관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 행사할 수는 있으나 지배력은 없는 모든 기업으로, 일반적으로 연결회사가 의결권 있는 주식의 20%~50%를 소유하고 있는 피투자 기업입니다. 관계기업투자지분은 최초에 취득원가로 인식하며, 지분법을 적용하여 회계처리합니다. 연결회사의 관계기업투자금액은 취득시 식별된 영업권을 포함하며, 누적손상차손 차감 후 금액으로 표시합니다.

관계기업 투자의 취득 이후 발생하는 관계기업의 손익에 대한 연결회사의 지분에 해당하는 금액은 당기손익으로 인식하고, 관계기업의 잉여금 변동액 중 연결회사의 지분에 해당하는 금액은 잉여금에 인식합니다. 취득 후 누적변동액은 투자금액의 장부금액에서 조정합니다. 관계기업의 손실에 대한 연결회사의 지분이 기타 무담보 채권을 포함한 관계기업 투자금액

과 동일하거나 이를 초과하게 되면 연결회사는 관계기업을 위해 대납하였거나 의무를 부담하게 된 경우를 제외하고는 더 이상의 손실을 인식하지 않습니다.

연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분을 제거하고 있습니다. 미실현손실도 그 거래가 이전된 자산이 손상되었다는 증거를 제시하지 않는 경우 동일하게 제거되고 있습니다. 관계기업의 회계정책은 연결회사의 회계정책과의 일관성을 위해 필요한 경우 변경하여 적용하고 있습니다. 연결회사의 지분율이 감소하였으나 유의적 영향력이 계속 유지되는 경우의 지분감소액은 당기손익으로 인식하고 있습니다.

3) 비지배지분과의 거래
연결회사는 비지배지분과의 거래를 연결회사 주주와의 거래로 회계처리하고 있습니다. 종속기업의 순자산의 장부금액 중 취득한 지분에 해당하는 금액과 지불한 대가의차이는 자본에 계상됩니다. 비지배지분과의 거래로부터 발생하는 손익 또한 자본에서 처리됩니다. 지배기업이 지배력을 상실한 후 이전 종속기업에 대한 투자자산을 보유하는 경우에는 공정가치로 재측정하고, 이에 따른 차이는 당기손익으로 인식합니다.

나. 한국채택국제회계기준으로의 전환
연결회사의 연차재무제표는 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택'에 따라 작성되었으며, 한국채택국제회계기준의 완전한 소급적용이 아닌 관련 의무적 예외항목과 특정 선택적 면제조항을 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1101호의 면제조항 선택 적용
연결회사가 다른 한국채택국제회계기준서에 대한 면제조항으로 선택적으로 적용한 사항은 다음과 같습니다.

1) 차입원가
연결회사는 기업회계기준서 제1023호의 경과규정을 적용하여 2010년 1월 1일(전환일) 이후의 적격자산과 관련된 차입원가를 동 기업회계기준서의 적용 대상으로 하고 있습니다.

(2) 기존 회계정책과의 주요 차이점
선택한 한국채택국제회계기준 하의 회계정책과 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준 하의 회계정책간의 주요한 차이는 다음과 같습니다.

1) 지분법적용투자주식
연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 지분법적용투자주식으로 회계처리하던 주식을 한국채택국제회계기준에 따라 유의적인 영향력이 없는 것으로 보아 매도가능증권으로 계정재분류하였습니다. 또한 관계기업에 관련된 영업권은이전의 회계기준에 따라 5년동안 정액법으로 상각하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 상각하지 않고 투자자산의 장부금액에 포함하였습니다.

2) 국고보조금
연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준서에서 자산취득에 사용할 목적으로 수령한 현금및현금성자산을 해당 자산의 차감계정으로 표시하였으나, 한국채택국제회계기준에 따라 부채로계정재분류 하였습니다.

3) 종업원급여
연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의하여 임직원 퇴직금 지급규정에 따라 보고기간말 현재 1년 이상 근속한 전 임직원이 일시에 퇴직할 경우에지급하여야 할 퇴직금 총 추계액을 퇴직급여충당부채로 설정하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 보험수리적 방법에 따라 퇴직급여부채를 계상하였습니다.

4) 대손충당금
연결회사는 매출채권 등 금융상품을 공정가치로 평가하였으며, 수취채권의 예상손실을 추정하여 설정한 대손충당금을 한국채택국제회계기준에 따라 발생된 손실에 대해 대손충당금을 설정하였습니다.

5) 고객충성제도
연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 개인고객의 인터넷쇼핑몰에서 발생하는 구매적립금에 대해 미래 의무이행에 필요한 금액을 추정하여 충당부채와 비용으로 인식하였으나, 한국채택국제회계기준에 따라 개인고객의 구매와 관련하여 받았거나 받을대가의 공정가치를 구매적립금과 매출로 배분하고, 구매적립금에 배분된 대가는 고객의 구매적립금 사용시 매출로 인식하였습니다.

6) 회원권
연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 기타비유동자산으로 회계처리한 회원권을 한국채택국제회계기준에 따라 비한정내용연수를 가진 무형자산으로 계정재분류하였습니다.

7) 이연법인세
연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 이연법인세자산 및 이연법인세부채를 관련된 항목의 재무상태표상의 분류에 따라 유동・비유동으로 구분하며, 재무상태표상 항목과 관련되지 않은 경우에는 예상 소멸시기에 따라 유동・비유동 항목으로 구분 표시하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 이연법인세자산 및 이연법인세부채는 비유동 항목으로 표시하여야 합니다.

다. 기업회계기준 등의 위반사항
(1) 연결재무제표를 수정하여야 하는 위반사항
해당사항이 없습니다.

(2) 연결재무제표를 수정과 관련없는 위반사항
해당사항이 없습니다.

라. 한국채택국제회계기준 도입이 기업 재무상태 및 경영성과에 미치는 영향
(1) 2010년 1월 1일(전환일) 현재 재무상태 조정내역

(단위:천원)

구 분	자 산	부 채	자 본
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준	277,294,036	87,306,162	189,987,874

조정사항:	-	-	-
지분법적용투자주식	509,367	-	509,367
국고보조금 표시방법 변경	694,969	694,969	-
종업원급여	-	(247,347)	247,347
대손충당금	(235,618)	-	(235,618)
고객충성제도의 회계처리	-	(14,315)	14,315
기타	37,081	382,306	(345,226)
조정사항에 따른 법인세효과	(222,429)	-	(222,429)
조정액 합계	783,370	815,613	(32,243)
한국채택국제회계기준	278,077,406	88,121,775	189,955,632

(2) 2010년 12월 31일 현재 재무상태 조정내역

(단위:천원)

구 분	자 산	부 채	자 본
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준	256,267,113	68,726,450	187,540,663
조정사항:			
지분법적용투자주식	(2,843,082)	-	(2,843,082)
국고보조금 표시방법 변경	1,052,129	1,052,129	-
종업원급여	-	232,748	(232,748)
대손충당금	(153,103)	-	(153,103)
고객충성제도의 회계처리	-	(80,895)	80,895
기타	(5,869)	115,017	(120,886)
조정사항에 따른 법인세효과	(25,292)	-	(25,292)
조정액 합계	(1,975,217)	1,318,999	(3,294,216)
한국채택국제회계기준	254,291,896	70,045,449	184,246,447

(3) 2010년 현재 경영성과 조정내역

(단위: 천원)

구 분	2010	
	당기순이익(손실)	총포괄이익(손실)
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준	(2,461,259)	(2,447,212)
조정사항:		
지분법적용투자주식	(3,252,524)	(3,373,005)
종업원급여	330,989	(427,004)
대손충당금	82,514	82,514

고객충성제도의 회계처리	66,580	66,580
기타	224,341	224,341
조정사항에 따른 법인세효과	164,602	164,602
조정액 합계	(2,383,498)	(3,261,973)
한국채택국제회계기준	(4,844,757)	(5,709,185)

(4) 2010년 현금흐름 조정내역
한국채택국제회계기준에 따라 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따르면 별도 표시되지 않았던 이자의 수취, 이자의 지급, 배당금수입, 법인세부담액을 현금흐름표상에 별도로 표시하기 위하여 관련 수익(비용) 및 관련 자산(부채)에 대한 현금흐름내역을 조정하였습니다.

한편, 한국채택국제회계기준 현금흐름표에서는 단기매매금융자산을 비롯한 일부 자산이 투자활동에서 영업활동으로 분류 변경되었습니다. 한국채택국제회계기준에 따라 표시한 현금흐름표와 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 표시한 현금흐름표 사이에 그 밖의 중요한 차이는 없습니다.

3. 요약재무정보

당사는 2011년부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 도입하였습니다. 당사의 한국채택국제회계기준으로의 전환일은 2010년 1월 1일이며, 한국채택국제회계기준채택일은 2011년 1월 1일입니다. 당사는 2010년 1월 1일의 개시재무상태표를 작성하였으며, 당사 보고일은 2011년 12월 31일입니다. 다만, 제 20 기(2010년)의 별도재무제표는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성하였으나, 감사받지 않은 사항입니다.

(단위: 백만원)

구 분	제 21 기	제 20 기	전환일
사 업 연 도	(2011년12월말)	(2010년12월말)	(2010년1월1일)
[유동자산]	80,692	98,069	104,659
・당좌자산	80,556	97,648	104,191
・재고자산	136	421	468
[비유동자산]	121,654	115,982	116,595
・투자자산	75,946	66,622	67,448
・유형자산	23,890	25,020	26,309
・무형자산	14,547	14,536	11,909
・기타비유동자산	7,271	9,804	10,929
자산총계	202,346	214,051	221,254
[유동부채]	29,269	37,915	35,766
[비유동부채]	2,074	1,166	546
부채총계	31,343	39,080	36,312

[자본금] [자본잉여금] [기타자본구성요소] [이익잉여금]	34,500 202,482 5,984 △71,963	34,500 202,482 △2,034 △59,978	34,500 202,482 △1,805 △50,236
자본총계	171,003	174,971	184,941
구 분	(2011.01.01 ~ 2011.12.31)	(2010.01.01 ~ 2010.12.31)	-
매출액 영업이익(영업손실) 계속사업이익(계속사업손실) 당기순이익(당기순손실) 주당순이익(주당순손실)	130,723 △11,508 △11,508 △11,396 △330	150,112 △10,075 △10,075 △9,079 △263	- - - - -

[△는 음(-)의 수치임]

4. 재무정보 이용상의 유의점 (별도기준)

가. 재무제표 작성기준
회사는 2011년 1월 1일 이후에 개시하는 연차보고기간부터 국제회계기준을 채택하여 제정한 한국채택국제회계기준을 최초 도입하기로 결정하였습니다

당기말 현재 제정 공표되었으나 아직 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 한국채택국제회계기준의 내역은 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1107호 금융상품: 공시(개정) "금융자산의 양도에 관한 공시"
동 개정사항은 양도되었으나 제거되지 않은 금융자산에 대한 추가공시를 요구하고 있으며, 제거된 양도자산에 대한 지속적 관여와 관련된 추가적인 공시도 요구하고 있습니다. 동 개정사항은 2011년 7월 1일 이후 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다.

- 기업회계기준서 제1012호 법인세(개정) "이연법인세: 기초자산의 회수"
동 개정사항은 공정가치평가모형을 사용하여 측정되는 투자부동산과 기업회계기준서 제1016호의 재평가모형을 사용하여 측정된 비상각자산이 매각으로 통하여 회수될 것이라는 가정 하에 이연법인세를 측정하도록 하는 개정사항으로 2012년 1월 1일 이후 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다.

- 기업회계기준서 제1019호 종업원급여(개정)
동 개정사항은 보험수리적손익의 인식선택권 중 범위접근법과 당기손익인식법을 폐지하는 것을 주요 내용으로 하고 있으며, 2013년 1월 1일 이후 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다.

- 기업회계기준서 제1113호 공정가치 측정(제정)
기업회계기준서 제1113호는 공정가치 측정에 대한 단일의 지침을 제공하고 있습니다. 동 기준서는 2013년 1월 1일 이후 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다.

회사는 상기에 열거된 기준서가 재무제표에 미치는 영향이 중요하지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

재무제표의 작성에 적용된 주요한 회계정책은 아래에 제시되어 있습니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없는 경우 비교표시된 전기의 재무제표에 동일하게 적용되었습니다.

2010년 12월 31일까지 회사의 재무제표는 한국기업회계기준에 따라 작성되었습니다. 기업회계기준서 제1101호에 따른 한국채택국제회계기준으로의 전환일은 2010년 1월 1일이며, 한국기업회계기준에서 한국채택국제회계기준으로의 전환에 따른 자본, 순이익 및 현금흐름 조정사항은 첨부된 감사보고서 주석 4에 제시되어 있습니다.

한국채택국제회계기준 제1034호에 따른 재무제표의 작성은 중요한 회계추정의 사용을 요구하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다.보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분 및 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 첨부된 감사보고서 주석 3에서 설명하고 있습니다.

다. 한국채택국제회계기준으로의 전환
회사의 2011년 12월 31일에 종료하는 연차재무제표는 한국채택국제회계기준에따라작성된 최초의 연차재무제표가 될 것입니다. 회사는 첨부된 감사보고서 주석 2에서 설명하는 바에 따라 중간재무제표를 작성하였습니다.

회사의 한국채택국제회계기준으로의 전환일은 2010년 1월 1일이며, 한국채택국제회계기준 채택일은 2011년 1월 1일입니다.

(1) 기존 회계정책과의 주요 차이점
선택한 한국채택국제회계기준 하의 회계정책과 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준 하의 회계정책간의 주요한 차이는 다음과 같습니다.

1) 지분법적용투자주식
회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의하여 종속기업및관계기업투자에 대하여 지분법을 적용하지 않고, 투자금액인 원가법으로 계상하였습니다.

2) 국고보조금
회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에서 자산취득에 사용할 목적으로 수령한 현금및현금성자산을 해당 자산의 차감계정으로 표시하였으나, 한국채택국제회계기준에 따라 부채로 계정재분류 하였습니다.

3) 종업원급여
회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의하여 임직원 퇴직금 지급규정에 따라 보고기간말 현재 1년 이상 근속한 전 임직원이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금 총추계액을 퇴직급여충당부채로 설정하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 보험수리적 방법에 따라 확정급여부채를 계상하였습니다.

4) 대손충당금
회사는 매출채권 등 금융상품을 공정가치로 평가하였으며, 수취채권의 예상손실을 추정하여

설정한 대손충당금을 한국채택국제회계기준에 따라 발생된 손실에 대해 대손충당금을 설정하였습니다.

5) 이연법인세
회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 이연법인세자산 및 이연법인세부채를 관련된 항목의 재무상태표상의 분류에 따라 유동・비유동으로 구분하며, 재무상태표상 항목과 관련되지 않은 경우에는 예상 소멸시기에 따라 유동・비유동 항목으로 구분 표시하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 이연법인세자산 및 이연법인세부채는 비유동 항목으로 표시하여야 합니다.

라. 기업회계기준 등의 위반사항
(1) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항
해당사항이 없습니다.

(2) 재무제표를 수정과 관련없는 위반사항
해당사항이 없습니다.

마. 한국채택국제회계기준 도입이 기업 재무상태 및 경영성과에 미치는 영향
(1) 2010. 1. 1 (전환일) 현재 재무상태 조정내역

(단위: 천원)

구 분	자산	부채	자본
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준	223,441,287	35,235,019	188,206,268
조정사항:			
지분법적용투자주식 원가법((주석4.1 (1))	(2,596,799)	-	(2,596,799)
국고보조금 표시방법 변경(주석4.1 (2))	694,969	694,969	-
확정급여채무에 대한 보험수리적평가 (주석4.1 (3))	152,640	-	152,640
매출채권 대손충당금 조정(주석4.1(4))	(306,657)	-	(306,657)
기타	37,081	382,306	(345,225)
조정사항에 따른 법인세효과(주석4.1(5))	(168,752)	-	(168,752)
조정액 합계	(2,187,518)	1,077,275	(3,264,793)
한국채택국제회계기준	221,253,769	36,312,294	184,941,475

(2) 2010.12.31일 현재 재무상태 조정내역

(단위: 천원)

구 분	자산	부채	자본
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준	223,224,605	37,743,671	185,480,933
조정사항:			

지분법적용투자주식 원가법((주석4.1 (1))	(9,985,716)	-	(9,985,716)
국고보조금 표시방법 변경(주석4.1 (2))	1,052,129	1,052,129	-
확정급여채무에 대한 보험수리적평가 (주석4.1(3))	-	169,662	(169,662)
매출채권 대손충당금 조정(주석4.1(4))	(234,073)	-	(234,073)
기타	(5,867)	115,017	(120,884)
조정사항에 따른 법인세효과(주석4.1(5))	-	-	-
조정액 합계	(9,173,528)	1,336,808	(10,510,336)
한국채택국제회계기준	214,051,076	39,080,479	174,970,597

(3) 2010.12.31 현재 경영성과 조정내역

(단위: 천원)

구 분	2010.12.31	
	당기순이익(손실)	총포괄이익(손실)
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준	(2,739,382)	(2,725,334)
조정사항:		
지분법적용투자주식 원가법((주석4.1 (1))	(7,146,111)	(7,388,917)
확정급여채무에 대한 보험수리적평가 (주석4.1(3))	340,895	(322,302)
매출채권 대손충당금 조정(주석4.1(4))	72,583	72,583
기타	224,341	224,341
조정사항에 따른 법인세효과(주석4.1(5))	168,752	168,752
조정액 합계	(6,339,540)	(7,245,543)
한국채택국제회계기준	(9,078,922)	(9,970,877)

(4) 2010년 현금흐름 조정내역

한국채택국제회계기준에 따라 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따르면 별도 표시되지 않았던 이자의 수취, 이자의 지급, 배당금수입, 법인세부담액을 현금흐름표상에 별도로 표시하기 위하여 관련 수익(비용) 및 관련 자산(부채)에 대한 현금흐름내역을 조정하였습니다. 한국채택국제회계기준에 따라 표시한 현금흐름표와 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 표시한 현금흐름표 사이에 그 밖의 중요한 차이는 없습니다.

기타 추가사항은 사업보고서에 첨부되어진 연결재무제표에 대한 연결감사보고서 및 재무제표에 대한 감사보고서를 참고해주시길 바랍니다.

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 연결회계감사인의 감사의견 등

가. 회계감사인의 명칭

제 21 기	제 20 기	제 19 기
안진회계법인	안진회계법인	안진회계법인

※ 감사인 안진회계법인 2011년 재계약

나. 당해 사업연도의 연결감사절차 요약
(1) 연결재무제표 검토절차의 개요
○ 회사(지배회사, 종속기업·관계기업 및 조인트벤처 피투자회사)의 사업에 대한 관련지식의 습득 및 사업에 대한 이해
○ 연결재무제표 검토업무를 효과적이고 효율적으로 수행하기 위한 검토계획의 수립
○ 지배회사 및 종속기업의 연결 재무제표 회계 정책의 평가
○ 연결재무제표에 대한 질문 및 분석적 검토 절차 수행
○ 기타 연결 감사인이 필요하다고 인정되는 검토절차를 수행

(2) 연결감사 일정 : 2012.02.06 ~ 2012.02.10

다. 감사인의 감사의견

사 업 연 도	감사(또는 검토)의견	지적사항 등 요약
제 21 기 연간	적정	해당사항없음
제 20 기 연간	적정	해당사항없음
제 19 기 연간	적정	해당사항없음

라. 연결감사 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항
제 21 기 연간	해당사항 없음.
제 20 기 연간	해당사항 없음.
제 19 기 연간	해당사항 없음.

2. 재무제표에 대한 감사인(공인회계사)의 검토의견 등

가. 회계감사인의 명칭

제 21 기	제 20 기	제 19 기

안진회계법인	안진회계법인	안진회계법인

※ 감사인 안진회계법인 2011년 재계약

나. 당해 사업연도의 감사 절차 요약
(1) 감사절차의 개요
○ 회사의 사업 및 회사가 속한 산업에 대한 이해
○ 검토업무를 효과적이고 효율적으로 수행하기 위한 검토계획의 수립
○ 재무제표의 중요한 경영자의 주장과 관련된 질문
○ 재무제표에 대한 분석적 검토 절차 수행
○ 기타 감사인이 필요하다고 인정되는 검토절차

(2) 감사 일정: 2012.01.10 ~ 2012.01.16

다. 감사의견

사 업 연 도	감사(또는 검토) 의견	지적사항 등 요약
제 21 기 연간	적정	해당사항없음
제 20 기 연간	적정	해당사항없음
제 19 기 연간	적정	해당사항없음

라. 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항
제 21 기 연간	해당사항 없음.
제 20 기 연간	해당사항 없음
제 19 기 연간	해당사항 없음.

3. 감사용역 체결현황

(단위:원,시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제21기	안진회계법인	분반기검토,중간감사,기말감사,연결감사,내부회계관리제도	152,000,000	1,598
제20기	안진회계법인	분반기검토,중간감사,기말감사,연결감사,내부회계관리제도	122,000,000	1,100
제19기	안진회계법인	분반기검토,중간감사,기말감사,연결감사,내부회계관리제도	122,000,000	1,050

*)보수는 연간금액임.

4.회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

해당사항이 없습니다.

5.내부회계관리제도

제21기, 제20기, 제19기 회계감사인은 회사의 내부회계관리제도 운영실태평가보고서를 검토하였으며, 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였다는 의견을 표명하였습니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측 정보에 대한 주의 사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측 정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로, 동 사업보고서상에 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 수정할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

회사의 개요에 대한 전반적인 사항을 파악하기 위하여 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 분석명세서에 대하여도 면밀히 검토하였습니다. 경영활동에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대하여는 그 내용을 면밀히 검토하는 등 적정한 방법으로 회사 경영에 대한 내용을 진단하였습니다.

연결실체는 인터넷기반 플랫폼 서비스업을 필두로 B2B전자상거래업 등을 영위하고 있습니다. 연결실체의 영업실적은 각 사업별 시장의 수요와 공급, 주기적인 등락, 수요의 계절적인 변동 등의 영향을 받습니다.

지난해에는 스마트 기기들이 대중화가 되면서, 스마트폰 가입자가 2,000만을 돌파하고, '모바일인터넷' 시장이 본격화되는 등 새로운 시장에 대한 선점 경쟁이 심화되었습니다. 또한, 그 동안 중소기업의 설 자리를 잃게 하며, 대기업의 편법적인 경영승계방식으로 이용된다는 비난을 받아 왔던 대기업의 MRO 사업은 대기업과 중소기업간동반성장과 상생의 바람이 불면서, 삼성, 한화 등 많은 대기업들이 철수하기에 이르렀습니다. 이러한 MRO사업을 포함한 전자상거래 시장은 2011년에 비해서 시장 규모가 10배 가까이 성장한 999조 2,500억원으로 성장하였습니다.
이러한 환경 속에서 당사는 먼저 '푸딩시리즈'의 2천만 돌파를 비롯하여 아임IN의 비즈니스 마케팅 플랫폼 출시 등 모바일 서비스들의 성공적인 시장 안착에 주안점을 두었습니다. 또한, 다양한 스마트 디바이스에 컨텐츠를 유통할 수 있는 컨텐츠 플랫폼 서비스인 PLAYY의 컨텐츠 제공범위를 영화/드라마 등 영상컨텐츠 중심에서 만화, 키즈 컨텐츠 등으로 확대 개편하여, 고객에게 통합적인 컨텐츠 이용 경험을 제공하였습니다.
다음으로, B2B 전자상거래사업중에서 주력사업인 MRO사업은 비록 후발주자지만, KT가 기존 KT와 포스코의 합작 MRO사인 엔투비의 지분 철회를 하면서 KT, KT네트웍스, KT텔레캅 등 KT 그룹사 관련 물량의 대부분을 수주하는 등 외형 성장을 꾀하였습니다. 이러한 그룹사 물량외에도 서울메트로 등 공공시장은 물론 안국약품, 현대약품 등 제약사 MRO 서비스까지 확대하였습니다. 특히, B2C 사업인 해외구매대행쇼핑몰 '엔조이뉴욕'과 소셜커머스'하이제임스'사업을 매각하여 B2B 전자상거래사업에 집중하게 되었습니다.

2012년에는 스마트폰, 태블릿PC 등 스마트 기기들을 기반으로 다양한 서비스 시장에서 활성화되고, 수익이 본격화될 것으로 예상합니다. 더불어 이 시장을 장악하기 위한 경쟁 또한 치열해질 것으로 보입니다. 또한, B2B 시장이 전체 91% 규모나 차지하는 전자상거래 시장 규모는 2012년 1,000조원 시대에 돌입할 것으로 예상됩니다.
당사는 최우선 과제로서 글로벌 모바일 서비스 성공과 함께 수익창출을 위해서 노력할 것이며, B2B 사업에 있어서는 그룹사 외 고객 확대와 다양한 물품 취급 등을 통해서 외형적인 성장을 가시화할 계획입니다. 특히, 국내 LBS 기반서비스 1위인 아임IN과 더불어, 아임IN핫스팟, 구석구석전국전화 등 출시된 모바일 서비스의 수익모델 안착 및 국민어플인 푸딩 시리즈 등의 글로벌 서비스 성공이 중요한 과제입니다.
또한, 컨버전스 환경에서 Playy플랫폼 기반 컨텐츠 서비스 시장을 확대하기 위해서, 보다 전략적인 컨텐츠를 선점하고, 이러한 컨텐츠들을 보다 다양한 플랫폼과의 제휴를 통해 저변을 확대하는 노력이 필요합니다.
마지막으로, KT 그룹의 에코시스템 구축을 위한 SW Engine로서의 역할과 동시에, 우수한 비즈니스 경쟁력을 제공하면서, 그룹고객의 가치 증대와 더불어 핵심 기술력을 축적하는 두 가지 효과를 거둘 수 있을 것으로 보입니다.

3. 재무상태 및 영업실적

당사는 2011년부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)를 도입하였습니다. 이에 따라, 당기말 현재 연결대상에 포함되는 종속회사인 케이티커머스(주)의 내용을 포함하여 작성하였습니다. 또한, 제 21기, 제 20기 재무제표는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 연결기준으로 작성하였으며, 비교표시된 제 20기 재무제표는 감사를 받지 아니하였습니다.

가. 재무상태

(단위: 백만원)

구 분	제 21 기 (2011년말)	제 20 기 (2010년말)	증 감	증감율
자산총계	249,730	254,292	△4,562	△1.79%
유동자산	130,307	136,408	△6,101	△4.47%
- 현금및현금성자산	14,379	11,553	2,826	24.47%
- 매출채권및기타채권	76,223	79,716	△3,493	△4.38%
- 재고자산	1,120	1,562	△442	△28.29%
- 기타유동자산	38,585	43,578	△4,993	△11.46%
비유동자산	119,423	117,884	1,539	1.31%
- 기타비유동금융자산	70,282	10,958	59,324	541.38%
- 관계기업투자	0	54,032	△54,032	△100.00%
- 유형자산	24,747	25,929	△1,182	△4.56%
- 무형자산	16,609	16,556	54	0.32%
- 기타비유동자산	7,784	10,409	△2,625	△25.22%
부채총계	69,376	70,045	△669	△0.96%
유동부채	65,428	67,264	△1,836	△2.73%
비유동부채	3,948	2,782	1,167	41.94%

자본총계	180,353	184,246	△3,893	△2.11%
부채와 자본총계	249,730	254,292	△4,562	△1.79%
자기자본비율	72.22%	72.45%	△0.24%	-
부채비율	38.47%	38.02%	0.45%	-

[△는 음(-)의 수치임]

- 제 21기 당사의 자산은 전년대비 46억원(△1.79%)이 감소한 2,497억원입니다. 자산의 주요 감소 원인은 매출 회수율이 높아지면서 매출 채권이 큰 폭으로 감소하는 것이 주요 요인이였으며, 대규모 모바일 인터넷 서비스 사업 및 컨텐츠 투자의 영향으로 기타유동자산(금융상품) 감소로 한 몫을 하였습니다.
- 부채는 전년대비 7억(△0.96%) 감소한 694억입니다. 이는 비록 유동부채가 매입채무및 기타채무의 큰 폭 감소(△15억) 영향이 주 원인이나, 비유동부채는 오히려 퇴직급여채무 증가에 따라 전년대비 11억(41.94%) 증가하였습니다.
- 자본은 전년대비 39억(△2.11%) 감소한 1,804억으로, 지속적인 당기순이익의 적자 영향 등으로 결손금이 전년대비 36억(△6.73%) 감소한 △570억이 되었습니다.
- 재무비율 측면에서 자기자본비율이 전년대비 0.24% 감소한 72.22%, 부채비율이 전년대비 0.45% 증가한 38.47%로 비교적 양호한 재무구조를 지니고 있습니다.

나. 영업실적

연결실체의 지난 2개년 사업연도의 영업실적은 다음과 같습니다.

(단위:백만원,%)

구분	영업실적		전년대비증감율
	제 21기 (2011년도)	제 20기 (2010년도)	
매출액	463,032	311,591	48.60%
매출원가	440,368	290,220	51.74%
매출총이익	22,663	21,371	6.05%
판매관리비	29,805	25,930	14.94%
기타영업수익	5,466	1,013	439.48%
기타영업비용	3,342	4,561	△26.73%
영업이익	△5,018	△8,108	적자축소
금융수익	1,171	2,109	△44.50%
금융비용	593	163	263.90%
관계기업 순손익	6,933	2,736	153.43%
법인세비용차감전순이익	2,492	△3,426	흑자전환
법인세비용	4,494	1,419	216.79%
당기순이익	△2,002	△4,845	적자축소

[△는 음(-)의 수치임]

- 2011년도 실적은 비록 지배회사인 케이티하이텔(주)의 모바일 및 컨텐츠 사업의 집중투자로 인해 매출 및 이익이 감소하였으나, 자회사인 케이티커머스(주)의 B2B 매출 인식방법변화(순액 → 총액), Non-Captive 매출 증가 등으로 전년대비 48.6 % 증가한 매출액 4,630억으로 연간기준 최대매출을 달성하였습니다.
- 이러한 매출증가와 더불어 자회사의 쇼핑몰사업 영업양도에 따른 사업부 매각 이 익 발생에 힘입어 영업이익은 전년대비 적자폭이 축소된 50억, 법인세비용차감전 순이익은 전년대비 흑자전환하여 25억, 당기순이익은 전년대비 적자폭이 축소한 20억을 기록하였습니다.

5. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성 현황
연결회사는 수익의 대부분이 인터넷기반 서비스, B2B 전자상거래 등에 따른 영업활동에 기인하고 있으며, 매년 영업활동에 의한 자금유입이 지속적으로 유지되고 있습니다. 당사는 당기말 현재 144억원에 이르는 현금및현금성자산이 있습니다. 당기말 현재 현금 및 현금성자산은 전년 대비 약 24.47% 증가하여 안정적인 수준을 유지하고 있습니다.

(단위:백만원)

구분	제 21(당) 기	제 20(전) 기
기초 현금 및 현금성자산	11,553	12,475
영업활동으로 인한 현금흐름	1,544	4,745
투자활동으로 인한 현금흐름	1,307	△4,873
재무활동으로 인한 현금흐름	△25	△799
기말 현금 및 현금성자산	14,379	11,553

나. 자금 조달과 지출
(1) 차입금 내역
연결회사는 당기말 현재 장기차입금 및 유동성장기부채가 없으며, 차입금의존도 0%로 무차입경영을 실현하고 있습니다.

(2) 자금조달계획
연결회사는 당기말 현재 외부로부터 추가적인 차입계획이 확정된 바가 없습니다.

6. 부외거래
2011년 12월 31일 현재, 연결회사가 가지고 있는 우발채무 및 약정사항은 다음과 같습니다.

가. 계류중인 소송사건
당기말 현재 연결회사가 피고로 진행 중인 소송은 6건(소송가액: 2,792,975천원)입니다. 그러나 연결회사의 경영자는 동 사항들이 연결회사의 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있으며 당기말 현재 충당부채로 인식한 금액은 없습니다.

나. 금융기관 등과의 약정사항
당기말 현재 연결회사의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위:천원, 외화단위:1단위)

약정사항	약정금융기관	통화	약정금액
당좌차월	신한은행 외	KRW	18,000,000
Usance	기업은행	USD	5,500,000

7. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항
사업보고서 본문 'Ⅲ. 재무에 관한 사항 중에서 3. 연결재무제표 이용상의 유의점',
4. 재무제표 이용상의 유의점' 과 첨부된 연결감사보고서 및 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

나. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항
사업보고서 본문 'Ⅱ. 사업의 내용 중에서 7. 시장위험과 위험관리를 참조하시기 바랍니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요
2012년 3월 30일 기준 당사의 이사회는 총 7명으로, 2명의 사내이사, 3명의 기타비상무이사, 2명의 사외이사로 구성되어 있습니다. 또한 이사회 내에는 성과보상위원회를 설치하여 운영하고 있습니다. 또한, 이사회는 필요한 경우 별도의 위원회를 추가 할 수 있습니다.

(1) 이사회의 구성에 관한 사항
(가) 이사회의 권한 내용
이사회 운영규정 제5조 참조

(나) 이사후보의 인적사항에 관한 주총 전 공시여부 및 주주의 추천여부
주주총회 전 당사의 홈페이지 및 전자공시시스템에 공고합니다.

(다) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황
당사는 사외이사후보추천위원회가 설치되어 있지 아니합니다.

(라) 사외이사 현황

성 명	주 요 경 력	최대주주등과의 이해관계	대내외 교육 참여현황	비 고
윤구	문화일보 논설주간 이사	해당사항없음	-	-
허진호	한국인터넷기업협회장	해당사항없음	-	-

* 2012년 3월 27일 정기주주총회- 허진호 이사 재선임

(2) 이사회의 운영에 관한 사항
(가) 이사회 운영규정의 주요내용
(이사의 주요 이력 및 업무분장 : 제 9장 임원의 현황을 참조)

제 1 조 (목적) 이 규정은 케이티하이텔주식회사 이사회(이하 “이사회”라 한다)의 구성과 운영에 관한 사항을 규정함을 목적으로 한다.

제 2 조 (적용범위) 이사회에 관한 사항은 법령 또는 정관에 별도 규정이 없는 한 이 규정이 정하는 바에 따른다.

제 3 조 (구성) ① 이사회는 이사전원으로 구성하며 의장은 대표이사 사장이 된다. 다만, 의장의 유고 시에는 사내이사 중에서 그 직무를 대행하고, 사내이사 전원의 유고 시에는 기타비상무이사 및 사외이사 중에서 이사회 호선으로 정한다.(2010.5.12 변경)
② 이사회는 이사회 회무를 처리케 하기 위하여 간사 1인을 두되 대표이사 사장이 선임한다.

제 4 조 (임무) 이사회는 법령과 정관에서 정한 사항과 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사

운영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 심의 의결한다.

제 5 조 (부의사항) ① 이사회는 다음 사항을 심의 의결한다.(2010.5.12 변경)
1.주주총회의 소집 및 제출안건에 관한 사항
- 주주총회 소집
- 재무제표 및 영업보고서의 승인
- 정관의 변경
- 자본의 감소 및 주식의 소각
- 해산, 합병, 영업양도 등 조직의 중요한 변경
- 이사, 감사의 선임 침 해임
- 이사, 감사의 보수 및 퇴직금 지급에 관한 사항
- 주식의 액면미달 발행
- 주식배당 결정
2. 준비금의 자본전입, 이익금의 처분에 관한 사항
3. 신주의 발행, 사채의 발행에 관한 사항
4. 자기주식의 취득, 처분, 소각에 관한 사항
5. 내부거래 등의 승인에 관한 사항
6. 사채의 발행과 상환계획 및 발행조건의 결정
7. 예산의 승인 및 결산에 관한 사항
8. 회사 경영 기본방침의 결정 및 변경에 관한 사항
9. 중장기 경영계획, 연간 사업계획 채택 및 수정에 관한 사항
10. 이사로서의 직무를 수행하는데 필요한 전문 인력 지원에 관한 사항
11. 타기업체에 대한 출자/지분 매각
12. 1천만원 이상의 출연 또는 기부에 관한 사항
13. 1억원 이상의 채무면제에 관한 사항
14. 주요 사규(이사회관련, 직제, 인사, 보수, 퇴직금, 전문임원관리, 내부회계관리)의 제정, 개정 및 폐지에 관한 사항
15. 장기차입금의 차입, 단기차입금의 차입(자기자본의 5% 이상)에 관한 사항
16. 주요자산의 취득, 처분 및 양도에 관한 사항(자기자본의 5/100이상)
17. 주요 회계처리기준 변경에 관한 사항
18. 주요 소송의 제기 및 화해에 관한 사항
19. 이사의 경업, 겸임 및 이사와 회사간의 거래의 승인에 관한 사항
20. 대표이사의 선임 및 해임에 관한 사항
21. 이사회 내 위원회의 설치, 운영, 폐지, 위원의 선임 및 해임
22. 집행임원의 수와 보수
23. 지점, 사무소, 사업장 등의 설치, 이전 또는 폐지
24. 기타 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주총 위임사항, 이사회 및 대표이사가 필요하다고 인정하는 사항
② 이사회는 관계 법령 및 통상 관례적으로 이사회의 의결을 요하지 아니하는 사항은 사장에게 그 권한을 위임할 수 있다.
③ 이사회에 보고할 사항은 다음과 같다.
1. 분기결산 및 주요 경영실적
2. 분기 자금운용 현황
3. 분기 차입금 현황
4. 내부 회계관리제도 운영 및 이에 대한 평가보고에 관한 사항

5. 기타 경영상 중요한 업무 집행에 관한 사항

제 6 조 (부의절차) ① 각 부서장은 이사회에 부의할 안건(별표 제2호서식)을 제7조 제2항에 규정한 회의개최통지 4일전까지 간사에게 제출하여야 한다.
② 간사는 접수안건을 사장의 결재를 받아 이사회에 부의한다.

제 7 조 (소집) ① 이사회는 대표이사가 소집한다. 다만, 대표이사가 정당한 사유없이 이사회 소집을 아니할 경우에는 소집을 청구한 이사가 이사회를 소집할 수 있다.
② 간사는 사장의 명을 받아 회의개최일시, 장소 및 부의안건을 이사회 소집통보서(별표 제1호서식)에 의하여 7일전까지 이사 및 감사에 통지하여야 한다.
③ 의장이 유고가 있을 때에는 제3조에서 정한 순서에 따라 이를 소집할 수 있다.
④ 이사전원 및 감사의 사전동의가 있을 때에는 전항의 절차없이 이사회를 소집 개최할 수 있다.

제 8 조 (결의) ① 이사회의 결의는 이사 과반수의 출석과 출석이사 과반수의 찬성으로 한다.
② (1999. 5. 27 삭제)
③ 의장은 이사회에서 사원으로 하여금 이사회에 부의된 안건에 대한 제안설명 및 질의답변에 응하게 할 수 있다.
④ 의안에 관하여 이해관계가 있는 구성원은 의결권을 가지지 아니한다. 단, 의견을 진술할 수 있다.
⑤ 감사는 이사회에 출석하여 의견을 진술할 수 있다.
⑥ 이사회는 이사의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 아니하고 모든 이사가 동영상 및 음성을 동시에 송.수신하는 통신수단에 의하여 결의에 참가하는 것을 허용할 수 있다. 이 경우 이사는 이사회에 직접 출석한 것으로 본다.

제 9 조 (의사록) ① 간사는 이사회의 의사내용과 그 결과를 기재한 의사록을 작성하고 보존하여야 하며 의사록 사본을 전이사 및 감사에게 송부하여야 한다.
② 의사록에는 안건, 경과요령, 그 결과, 반대하는 자와 반대이유를 기재한다.
③ 주주는 영업시간 내에 이사회의사록의 열람 또는 등사를 청구할 수 있다.
④ 회사는 제③항의 청구에 대하여 이유를 붙여 이를 거절할 수 있다. 이 경우 주주는 법원의 허가를 얻어 이사회의사록을 열람 또는 등사할 수 있다.

제 10 조 (결의서 작성통보) ① 이사회에 부의된 안건이 의결되었을 경우에는 간사는 결의서(별표 제3호서식)를 작성하여야 하며, 출석이사 및 감사가 기명날인 또는 서명을 하여야 한다.
② 간사는 이사회 의결사항을 서면으로 관계부서에 통지하여야 한다.

제 11 조 (서면결의) ① (2004. 5. 24 삭제)
② (2004. 5. 24 삭제)

제 12 조 (비등기이사의 운영) (2005. 4. 28 삭제)

제 13 조 (필요경비) 비상임이사에게는 필요한 경비를 지급할 수 있다.

나. 중요의결사항 등

2011년 12월 31일 기준 이사회 중요의결사항은 다음과 같습니다.

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사의 성명		비고
				윤구 (출석률: 100%)	허진호 (출석률: 100%)	
				찬 반 여 부		
1	2011.02.21	1. 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	찬성	찬성	보고사항
		2. 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고	-	찬성	찬성	보고사항
		3. 2010년 재무제표(재무상태표, 손익계산서, 결손금처리계산서) 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	-
		4. 2011년 경영계획 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	-
		5. ㈜디시인사이드 지분 매각 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	-
2	2011.03.15	1. 영업보고서 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	-
		2. 임원퇴직금지급규정 변경 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	-
		3. 이사 선임의 건	원안가결	찬성	찬성	-
		4. 감사 선임의 건	원안가결	찬성	찬성	-
		5. 이사보수한도액 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	-
		6. 감사보수한도액 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	-
		7. 사내이사에 대한 주식매수선택권 부여의 건	원안가결	찬성	찬성	-
		8. 임원에 대한 주식매수선택권 부여 결의의 건	원안가결	찬성	찬성	-
		9. 제 20기 정기주주총회 소집 및 제출안건 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	-
		10. KT캐피탈 유상증자 불참 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	-
		11. 주식매수선택권 취소 결의의 건	원안가결	찬성	찬성	-
3	2011.03.30	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	찬성	찬성	-
4	2011.06.11	1. 싸이더스-비엠씨 영상투자조합 1호 조기탈퇴 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	-
		2. KT캐피탈 유상증자 불참 재승인의 건	원안가결	찬성	찬성	-
		3. 주식매수선택권 취소 결의의 건	원안가결	찬성	찬성	-
5	2011.08.26	1. 스마트모바일 사업 추진 현황	-	찬성	찬성	보고사항
		2. KTH 중기 재무전망	-	찬성	찬성	보고사항
		3. 명예퇴직규정 제정의 건	원안가결	찬성	찬성	-
6	2011.11.23	1. 2011년 3분기 경영실적 및 자금운용 현황	-	찬성	찬성	보고사항

다. 이사회내 위원회

당사는 이사회내에 성과보상위원회를 두고 있습니다.

위원회명	구성원	소속 이사명	설치 목적 및 권한 사항	비고
성과보상위원회	사외이사 2명 (위원장1명포함), 기타비상무이사 3명	사외이사 2명: 윤구, 허진호 기타비상무이사 3명: 표현명,남규택,송정희	회사 연간경영목표 수립및 평가 성과보상체계 결정	-

라. 이사의 독립성
이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회가 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다.
또한, 사외이사는 8인의 이사 중 25%이상인 2인이 사외이사로 구성되어 있으며, 사외이사는 상법 및 관련 법령 등에 의거,이사회에서 추천하여 최대주주 및 특수관계인과의 최근 3년간의 거래사실이 없는 후보 중에 사외이사로서의 독립성, 전문성 등 이사의 직무수행의 적합성을 심의 받은 후 선출됩니다. 따라서 이사회는 중립적인 입장에서 경영활동에 대한 투명한 의사결정을 수행하고 있습니다.
이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

직 명	성 명	추천인	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계
사내이사(대표이사)	서정수	이사회	이사회 의장/ 전사 경영전반 총괄	-	임원
사내이사	박태웅	이사회	전략지원부문 총괄	-	임원
기타비상무이사	표현명	이사회	성과보상위원회 위원	-	임원
기타비상무이사	남규택	이사회	성과보상위원회 위원	-	임원
기타비상무이사	송정희	이사회	성과보상위원회 위원	-	임원
사외이사	허진호	이사회	성과보상위원회 위원	-	-
사외이사	윤구	이사회	성과보상위원회 위원장	-	-

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사의 인적사항

성 명	주 요 경 력	비 고
김공중	한국군사문제연구원 기금관리부장/연구지원부장 등	-

나.감사의 독립성
상근감사는 상법에 의거하여 주주총회에서 선임되며, 내부감사팀을 설치하여 회사업무 전반에 대해서 내부 감사를 실시하고 있습니다.
주요 감사업무 수행은 회계감사를 위해서는 재무제표 등 회계관련서류 및 회계법인의 감사

절차와 감사결과를 검토하고 필요한 경우에는 회계법인에 대하여 회계에 관한 장부와 관련 서류에 대한 추가 검토를 요청하고 그 결과를 검토합니다. 그리고 신뢰할 수 있는 회계정보의 작성 및 공시를 위하여 설치한 내부회계관리제도의 운영실태를 내부회계관리자로부터 보고 받고 이를 검토합니다. 아울러 감사는 업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요할 경우에는 이사로부터 영업에 관한 보고를 받고 중요한 업무에 관한 회사의 보고에 대해 추가검토 및 자료보완을 요청하는 등 적절한 방법을 사용하여 검토합니다.

다. 감사의 주요 활동내용

정기적으로 경영의 주요사항에 대해서 정기 감사를 실시하고 있으며, 각 회계년 도마다 내부회계관리제도 평가보고를 이사회 및 주주총회에서 보고하고 있습니다.
당 보고서 작성기준일 기준 감사의 활동내역은 다음과 같습니다.

회차	개최일자	의안내용	가결여부	비 고
1	2011.02.21	1. 내부회계관리제도 운영실태 보고	보고	-
		2. 내부회계관리제도 운영실태 평가 보고	보고	-
		3. 2010년 재무제표(재무상태표, 손익계산서, 결손금처리계산서) 승인의 건	원안가결	찬성
		4. 2011년 경영계획 승인의 건	원안가결	찬성
		5. ㈜디시인사이드 지분 매각 승인의 건	원안가결	찬성
2	2011.03.15	1. 영업보고서 승인의 건	원안가결	찬성
		2. 임원퇴직금지급규정 변경 승인의 건	원안가결	찬성
		3. 이사 선임의 건	원안가결	찬성
		4. 감사 선임의 건	원안가결	찬성
		5. 이사보수한도액 승인의 건	원안가결	찬성
		6. 감사보수한도액 승인의 건	원안가결	찬성
		7. 사내이사에 대한 주식매수선택권 부여의 건	원안가결	찬성
		8. 임원에 대한 주식매수선택권 부여 결의의 건	원안가결	찬성
		9. 제 20기 정기주주총회 소집 및 제출안건 승인의 건	원안가결	찬성
		10. KT캐피탈 유상증자 불참 승인의 건	원안가결	찬성

		11. 주식매수선택권 취소 결의의 건	원안가결	찬성
3	2011.03.30	1. 대표이사 선임의 건	원안가결	찬성
4	2011.06.11	1. 싸이더스-비엠씨 영상투자조합 1호 조기탈퇴 승인의 건	원안가결	찬성
		2. KT캐피탈 유상증자 불참 재승인의 건	원안가결	찬성
		3. 주식매수선택권 취소 결의의 건	원안가결	찬성
5	2011.08.26	1. 스마트모바일 사업 추진 현황	보고	-
		2. KTH 중기 재무전망	보고	-
		3. 명예퇴직규정 제정의 건	원안가결	찬성
6	2011.11.23	1. 2011년 3분기 경영실적 및 자금운용 현황	보고	-

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도
당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

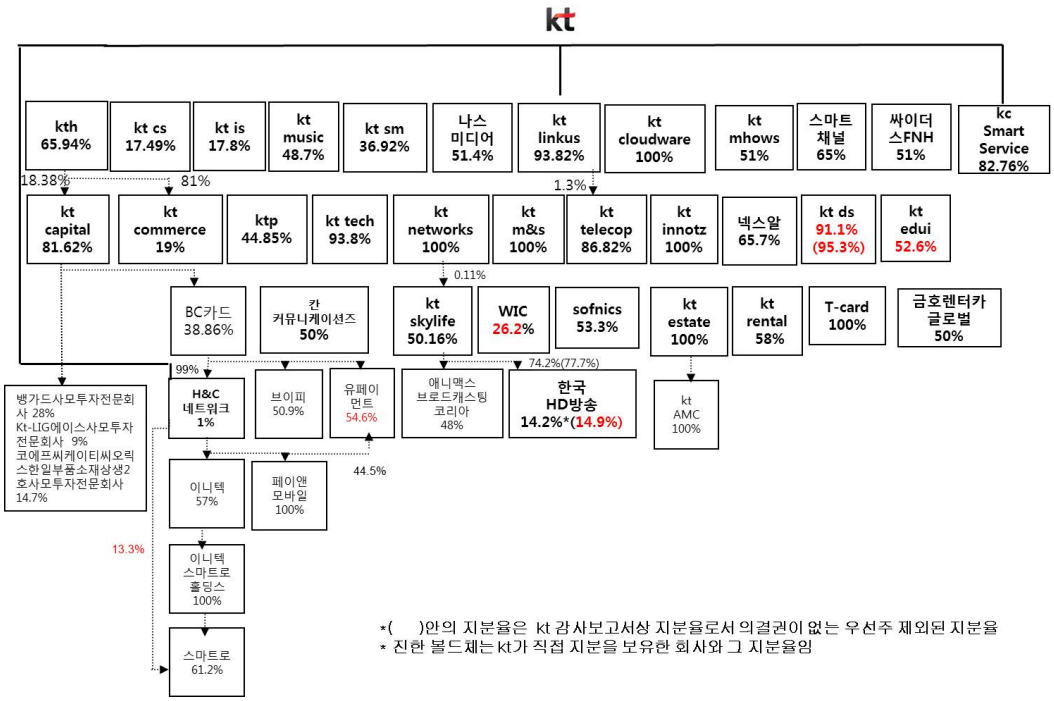
나. 소수주주권
당사는 공시대상 기간 중 소수주주권이 행사되지 않았습니다.

다. 경영권 경쟁
당사는 공시대상 기간 중 경영권 경쟁이 발생하지 않았습니다.

4. 계열회사 등의 현황

가. 해당 기업집단의 명칭 및 소속 회사의 명칭 : KT 계열

나. 계열회사 계통도



다. 계열회사중 회사의 경영에 직접 또는 간접으로 영향력을 미치는 회사
(주)케이티 : 최대주주

라. 공정거래법상 상호출자제한 대상 여부
당사가 속한 동 기업집단은 공정거래법에 따라, 상호출자제한, 채무보증제한의 대상이 됩니다.

마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황

겸직임원		겸직회사		
성명	직위	회사명	직위	담당사무
표현명	등기임원(비상근) (기타비상무이사)	(주)케이티	사내이사	상임
남규택	등기임원(비상근) (기타비상무이사)	(주)케이티디에스	기타 비상무이사	비상임
		(주)케이티스	기타 비상무이사	비상임
		(주)케이티캐피탈	기타 비상무이사	비상임

타법인출자 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분	장부	취득(처분)		평가	수량	지분	장부	총자산	당기

					율	가액	수량	금액	손익		율	가액		순손익
한경엠앤엠(*)	2000.02.25	사업제휴	265	9,610	7.97	0	-	-	-	9,610	7.97	0	-	-
세계사이버기원(주)(**)	2000.02.29	사업제휴	396	21,936	5.07	396	-	-	-	21,936	5.07	396	3,115	280
이패스(*)	2000.02.29	사업제휴	370	220,946	12.99	0	-	-	-	220,946	12.99	0	-	-
에버케이션(*)	2000.02.29	사업제휴	500	24,384	6.72	0	-	-	-	24,384	6.72	0	-	-
(주)온게임네트워크(***)	2000.06.07	사업제휴	1,186	390,000	11.40	5,368	-	-	-1,887	390,000	11.40	3,481	23,243	-772
온라인패스(*)	2000.07.07	사업제휴	702	70,200	19.50	0	-	-	-	70,200	19.50	0	-	-
위즈아이(*)	2000.07.15	사업제휴	323	16,667	16.67	0	-	-	-	16,667	16.67	0	-	-
프리일일사닷컴(*)	2000.10.02	사업제휴	195	13,000	16.31	0	-	-	-	13,000	16.31	0	-	-
(주)위즈커뮤니케이션	2001.04.02	사업제휴	200	40,000	7.52	1,562	360,000	-	273	400,000	7.52	1,835	16,533	1,829
쿠키아카데미(*)	2001.05.25	사업제휴	300	30,371	14.82	0	-	-	-	30,371	14.82	0	-	-
(주)알트원(***)	2008.07.29	사업제휴	770	151,250	2.84	770	-	-	-107	151,250	2.94	663	22,285	-1,782
(주)일자리방송	2008.12.12	사업제휴	500	100,000	8.06	71	-	-	-	100,000	8.06	71	3,684	302
(주)터치커넥트(**)	2010.04.02	사업제휴	400	800,000	9.49	400	-	-	-	800,000	9.49	400	1,152	-265
소프트웨어공제조합	2005.09.05	사업제휴	220	-	0.16	220	-	-	-	-	0.16	220	204,784	926
케이티커머스(주)(***)	2002.05.20	사업분사	5,670	1,134,000	81.00	5,670	-	-	-	1,134,000	81.00	5,670	53,177	4,370
싸이더스 FNH-베넥스영상투자조합1호	2006.11.03	사업제휴	1,000	10	3.33	1,000	-10	-1,000	-	0	0	0	-	-
케이티캐피탈(주)(***)	2009.09.28	사업제휴	50,000	7,194,245	26.26	50,000	-	-	12,000	7,194,245	18.38	62,000	4,454,475	25,164
합 계				-	-	65,457	-	-1,000	10,279	-	-	74,736	-	-

[△는 음(-)의 수치임]

※ (*) 표기된 피출자법인의 경우 경영활동이 실질적으로 중단되었다고 추정됨에 따라, 최근

사업연도의 총자산 및 당기순손익의 자료 확보가 현실적으로 불가능하여 최근사업연도의 총자산 및 당기순손익을 기재하지 않았습니다.
※ 최근사업연도의 총자산 및 당기순손익은 회사에 입수가능한 자료를 기준으로 작성하였으며, (**) 피출자법인은 2011년상반기 기준, (***) 피출자법인은 2011년말 기준으로 작성되었으며, 그 외 표시되지 않는 피출자법인은 2010년말기준으로 작성되었습니다.
※ 관계회사 지분율 변동사항
1) 케이티캐피탈(주) : 2011년 9월 30일 유상증가 불참에 따른 지분율 조정
(26.26% →18.38%)
또한, 당기 중 중대한 영향력을 상실하여 지분법적용투자주식에서 장기매도가능증 권으로 대체하였음.
2) 싸이더스FNH-베넥스영상투자조합1호 : 2011년 9월 16일 임시총회에서 펀드 운영계약 해지 및 조기탈퇴 의결 (3.33% → 0%) 처분손실 571백만원
※ 관계회사 외 변동사항
1) (주)알트원 : 2011년 1월 3일 상환전환우선주 상환으로 인한 우선주 183,150주 소각으로 지분율 상승
2) (주)위즈커뮤니케이션 : 2011년 8월 액면분할(5,000원 → 500원)에 따른
주식수 증가 (4,000주 → 400,000주)

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2012.03.31) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수(지분율)				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
(주)케이티	최대주주	보통주	22,750,000	65.94	22,750,000	65.94	-
서정수	계열사임원	보통주	20,693	0.06	25,453	0.07	장내매수
박태웅	계열사임원	보통주	0	0	15,000	0.04	장내매수
윤용석	계열사임원	보통주	16,000	0.05	0	0	-
계		보통주	22,786,693	66.05	22,790,453	66.05	-
		우선주	0	0	0	0	-
		기 타	0	0	0	0	-

※ 2012년 2월 14일 임원・주요주주 특정증권등 소유상황보고서 기준
서정수 4,760주 장내매수.
※ 2012년 3월 27일 윤용석 사내이사 퇴임에 따라 임원・주요주주 특정증권등 소유상황보고서 기준에서 제외됨.
※ 지분율은 발행주식 총수 기준임.
※ 최근 주주명부 폐쇄일인 2011년 12월 31일 기준 주주 소유현황을 기초로 하여 2012년 3월말까지 확인가능한(공시된) 소유주식 변동분만을 반영한 것임.

* 최대주주의 개요

(기준일 : 2012년 03월 31일)

구분	성 명	주요경력 등
등기 임원	이석채(대표이사)	現 - ㈜KT 대표이사 회장
		前 - 정보통신부 장관
	이상훈(사내이사)	現 - ㈜KT 기업고객부문장
		前 - ㈜KT 사업개발부문장
	표현명(사내이사)	現 - ㈜KT 개인고객부문장
		前 - ㈜KT Corporate Center장
	김응한(사외이사)	現 - 미시간대 경영학 석좌교수
		前 - 포스코 사외이사/의장
	이춘호(사외이사)	現 - EBS 이사장
		現 - DMZ 미래연합 상임대표
	송종환(사외이사)	現 - 명지대 북한학과 초빙교수
		前 - 駐미대사관 정무공사

	정해방(사외이사)	現 - 건국대 법학전문대학원 교수
		前 - 제6대 기획예산처 차관
	이현락(사외이사)	現 - 경기일보 대표이사 사장
		前 - 세종대 신문방송학 석좌교수
	박병원(사외이사)	前 - 대통령실 경제수석비서관
		前 - 우리금융지주 회장 겸 우리은행 이사회의장
	성극제(사외이사)	現 - 경희대 국제대학원 교수
		前 - 한국협상학회 회장
	차상균(사외이사)	現 - 서울대 전기정보공학부 교수
		前 - 스탠포드대 전산학과 방문 학자
재무현황 (K-IFRS에 의거하여 작성된 최근 사업연도(2011년말) 연결재무 수치임,단위:백만원)	자산총액	26,453,607
	부채총액	14,719,674
	자본총액	11,733,933
	자본금	1,564,499
	매출액	20,166,817
	영업이익	20,166,817
	당기순이익	1,289,055
사업현황	㈜케이티는 전기통신사업법에 근거하여 정보통신사업을 영위할 목적으로 1981년 12월 10일에 설립한 회사입니다. 2011년 6월말 현재 (주)케이티하이텔,케이티네트웍스㈜,케이티파워텔㈜,㈜케이티스카이라이프 등 38개 자회사를 보유하고 있습니다. 주 수입원은 유무선통신서비스수입, IPTV/초고속인터넷수익 등입니다.	

최대주주 변동내역

(기준일 :　　2012년 03월 31일　　)　　(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비 고
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

주식 소유현황

(기준일 : 2012년 03월 31일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	(주)케이티	22,750,000	65.94	-
우리사주조합		-	-	-

※ 최근 주주명부 폐쇄일인 2011년 12월 31일 기준 주주 소유현황을 기초로 하여 2012년 3월말까지 확인가능한(공시된) 소유주식 변동분만을 반영한 것임.

소액주주현황

(기준일 : 2012년 03월 31일) (단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	20,364	99.98	11,126,607	32.25	-

※ 비율은 발행주식총수 기준이며, 소액주주는 보유주식수 1% 미만인 주주들을 말함.
※ 최근 주주명부 폐쇄일인 2011년 12월 31일 기준 주주 소유현황을 기초로 하여 2012년 3월말까지 확인가능한(공시된) 소유주식 변동분만을 반영한 것임.

4. 주식의 사무

정관상 신주인수권의 내용	제 10 조 (신주인수권) ① 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 다만 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회의 결의로 정한다. ② 회사는 제①항 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주 외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. 1. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제4조 및 제119조의 규정에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우 2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반공모증자 방식으로 신주 발행하는 경우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우 4. 상법 제542조의3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 5. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 6. 회사가 첨단기술 도입, 사업다각화, 해외진출, 원활한 자금조달 등 전략적 제휴를 위하여 그 상대방에게 신주를 발행하는 경우 ③ 삭 제 ④ 법령 또는 이 정관에 위반하여 주식을 취득한 주주에게는 제①항의 규정에 불구하고 그러한 위반에 의하여 취득한 주식에 해당하는 부분에 대하여는 신주를 배정하지 아니한다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	3월중
주주명부폐쇄시기	결산기종료일로부터 1개월간		
주권의 종류	1주권,5주권,10주권,50주권,100주권,500주권,1,000주권,10,000주권(8종)		
명의개서대리인	국민은행 증권대행부		
주주의 특전	없음	공고게재	전자공시시스템, 당사 홈페이지(http://www.kthcorp.com)

5. 주가 및 주식거래실적

가. 국내증권시장

(단위 : 원,주)

종 류			2011.12	2011.11	2011.10	2011.09	2011.08	2011.07
보통주	주가	최 고	7,850	8,490	7,780	8,000	7,970	7,310
		최 저	6,350	7,300	6,030	6,380	6,210	6,580
		평 균	7,342	7,882	7,205	7,509	7,083	6,970

	거래량	최고 일거래량	355,599	370,662	228,147	351,235	638,560	112,168
		최저 일거래량	39,128	62,392	31,519	42,138	32,547	13,739
		월간 거래량	117,542	170,091	83,736	2,321,021	3,029,256	1,035,768

※ 주가평균은 종가 기준으로 작성하였습니다.

나. 해외증권시장

당사는 해외증권시장에 상장되어 있지 않습니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

임원 현황

(기준일 : 2012년 03월 31일) (단위 : 주)

성명	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
							보통주	우선주		
서정수	1958.01	대표이사	등기임원	상근	대표이사	KT기획부문장	25,453	-	2012년3월27일 ~ 2013년 정기주주총회	-
박태웅	1963.01	사내이사	등기임원	상근	전략/지원부문장	엠파스 부사장	15,000	-	2012년3월27일 ~ 2013년 정기주주총회	-
표현명	1958.10	기타비상무이사	등기임원	비상근	성과보상위원회 위원	(현) KT 개인고객부문사장	-	-	2011년3월30일 ~ 2013년 정기주주총회	-
남규택	1961.02	기타비상무이사	등기임원	비상근	성과보상위원회 위원	(현)KT 시너지경영실장	-	-	2012년3월27일 ~ 2014년 정기주주총회	-
송정희	1958.02	기타비상무이사	등기임원	비상근	성과보상위원회 위원	(현)KT SI부문장	-	-	2012년3월27일 ~ 2014년 정기주주총회	-
허진호	1961.12	사외이사	등기임원	비상근	성과보상위원회 위원	(현) 크레이지피쉬 대표이사	-	-	2012년3월27일 ~ 2014년 정기주주총회	-
윤 구	1945.01	사외이사	등기임원	비상근	성과보상위원회 위원장	(현) 언론중재위원회부위원장	-	-	2011년3월30일 ~ 2013년 정기주주총회	-
김공중	1948.10	상임감사	등기임원	상근	상임감사	대한민국 육군발전협회 재정/회계자문위원	-	-	2011년3월30일 ~ 2014년 정기주주총회	-

※ 2012년 3월 27일 정기주주총회
- 서정수, 박태웅 사내이사 재선임
- 남규택, 송정희 기타비상무이사 신규 선임
- 허진호 사외이사 재선임

※ 2012년 3월 27일 송영희 기타비상무이사 중도 사임

직원 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 백만원)

사업부문	성별	직 원 수				평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기 타	합 계				
전사	남	352	26	-	378	4.05	17,202	46	-
전사	녀	159	26	-	185	3.03	68	37	-
합 계		511	52	-	563	3.54	23,960	43	-

※ Ⅱ.사업의 내용에 기재되어 있는 부문은 서비스별 구분이므로 해당 서비스에 종사하는 직원수 파악이 어려워 전체 직원현황을 기재합니다.
※ 정규직에는 임원, 사무기술직군, 개발직군, 연구직군이 포함되어 있으며, 계약직에는 일반 촉탁 등이 포함되어 있습니다. 단, 등기임원(등기이사,사외이사,감사)은 제외하였습니다.

2. 임원의 보수 등

1. 주총승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주총승인금액	비고
이사	7	1,200	-
감사	1	350	-

※ 이사에 대한 주총승인금액은 사내/사외이사 전체 보수한도 총액입니다.

2. 지급금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	지급총액	1인당 평균 지급액	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	6	874	291	148	비상근기타비상무이사 3명제외(실지급인원 3명)
사외이사	2	63	32	-	윤구,허진호
감사위원회 위원 또는 감사	1	243	243	32	상근감사 1명
계	9	1,180	566	180	총 실지급인원 6명

※) 지급총액은 2011년 01월 01일 부터 2011년 12월 31일까지 지급된 총액입니다.
※ 1인당 평균지급액은 실제 지급된 인원수 기준으로 작성한 것임.
※ 기준일 현재 등기임원으로 재직시 부여받은 수량에 대해 기업회계기준서 제22호(주식기

준보상)에 의거 옵션가격결정방법(블랙-숄즈 옵션모형)으로 측정하여 당기에포괄손익계산서상의 주식보상비용으로 계상된 금액임.(기준일:2011년 12월 31일)
※ 윤용석 사내이사는 임기만료에 따른 퇴임을 하였으나, 2011년 12월 31일자에는 임기중이였으므로, 위의 사항에 대해서는 포함되었습니다.

주식매수선택권의 부여 및 행사현황

(기준일 : 2012년 03월 31일) (단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
김 공 중	등기임원	2010.08.27	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	28,889	-	5,056	23,833	2012.08.27~2015.08.26	6,750
백 영 호	직원	2010.08.27	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	14,444	-	2,527	11,917	2012.08.27~2015.08.26	6,750
정 훈	직원	2010.08.27	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	14,444	-	2,527	11,917	2012.08.27~2015.08.26	6,750
신 승 용	직원	2010.08.27	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	14,444	-	2,527	11,917	2012.08.27~2015.08.26	6,750
김 기 영	직원	2010.08.27	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	10,074	-	1,763	8,311	2012.08.27~2015.08.26	6,750
김 종 희	직원	2010.08.27	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	10,074	-	10,074	0	2012.08.27~2015.08.26	6,750
백 성 원	직원	2010.08.27	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	10,074	-	1,763	8,311	2012.08.27~2015.08.26	6,750
윤 진 철	직원	2010.08.27	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	10,074	-	1,763	8,311	2012.08.27~2015.08.26	6,750
기 태 훈	직원	2010.08.27	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	14,444	-	2,527	11,917	2012.08.27~2015.08.26	6,750
남 국 진	직원	2010.08.27	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	14,444	-	2,527	11,917	2012.08.27~2015.08.26	6,750
임 완 택	직원	2010.08.27	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	14,444	-	2,527	11,917	2012.08.27~2015.08.26	6,750
서 광 준	직원	2010.08.27	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	10,074	-	10,074	0	2012.08.27~2015.08.26	6,750
서 정 수	등기임원	2010.10.14	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	74,963	-	13,119	61,844	2012.10.14~2015.10.13	8,060
박 태 웅	등기임원	2010.10.14	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	35,556	-	6,223	29,333	2012.10.14~2015.10.13	8,060
윤 용 석	등기임원	2010.10.14	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	30,222	-	5,289	24,933	2012.10.14~2015.10.13	8,060
김 공 중	등기임원	2011.03.15	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	27,235	-	13,617	27,235	2013.03.15~2016.03.14	7,160
정 훈	직원	2011.03.15	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	13,617	-	6,809	6,808	2013.03.15~2016.03.14	7,160
신 승 용	직원	2011.03.15	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	13,617	-	6,809	6,808	2013.03.15~2016.03.14	7,160

백 성 원	직원	2011.03.15	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	13,617	-	6,809	6,808	2013.03.15~2016.03.14	7,160
윤 진 철	직원	2011.03.15	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	9,497	-	4,748	4,749	2013.03.15~2016.03.14	7,160
김 형 만	직원	2011.03.15	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	9,497	-	4,748	4,749	2013.03.15~2016.03.14	7,160
김 정 현	직원	2011.03.15	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	9,497	-	4,748	4,749	2013.03.15~2016.03.14	7,160
임 완 택	직원	2011.03.15	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	13,617	-	6,809	6,808	2013.03.15~2016.03.14	7,160
남 국 진	직원	2011.03.15	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	13,617	-	6,809	6,808	2013.03.15~2016.03.14	7,160
기 태 훈	직원	2011.03.15	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	13,617	-	6,809	6,808	2013.03.15~2016.03.14	7,160
최 병 만	직원	2011.03.15	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	13,617	-	6,809	6,808	2013.03.15~2016.03.14	7,160
서 광 준	직원	2011.03.15	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	9,497	-	9,497	0	2013.03.15~2016.03.14	7,160
서 정 수	등기임원	2011.03.30	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	70,670	-	35,335	35,335	2013.03.30~2016.03.29	7,160
박 태 웅	등기임원	2011.03.30	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	33,520	-	16,760	16,760	2013.03.30~2016.03.29	7,160
윤 용 석	등기임원	2011.03.30	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	28,492	-	14,246	14,246	2013.03.30~2016.03.29	7,160
김 공 중	등기임원	2012.02.22	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	26,520	-	-	26,520	2014.02.24~2017.02.21	7,353
백 성 원	직원	2012.02.22	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	13,260	-	-	13,260	2014.02.24~2017.02.21	7,353
정 훈	직원	2012.02.22	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	13,260	-	-	13,260	2014.02.24~2017.02.21	7,353
신 승 용	직원	2012.02.22	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	13,260	-	-	13,260	2014.02.24~2017.02.21	7,353
김 형 만	직원	2012.02.22	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	9,248	-	-	9,248	2014.02.24~2017.02.21	7,353
김 정 현	직원	2012.02.22	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	9,248	-	-	9,248	2014.02.24~2017.02.21	7,353
윤 진 철	직원	2012.02.22	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	9,248	-	-	9,248	2014.02.24~2017.02.21	7,353
최 병 만	직원	2012.02.22	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	13,260	-	-	13,260	2014.02.24~2017.02.21	7,353

임 완 택	직원	2012.02.22	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	13,260	-	-	13,260	2014.02.24~2017.02.21	7,353
남 국 진	직원	2012.02.22	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	13,260	-	-	13,260	2014.02.24~2017.02.21	7,353
기 태 훈	직원	2012.02.22	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	13,260	-	-	13,260	2014.02.24~2017.02.21	7,353
서 정 수	등기임원	2012.03.27	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	68,815	-	-	68,815	2014.03.27~2017.03.26	7,353
박 태 웅	등기임원	2012.03.27	신주교부/자기주식교부/현금차액보상	보통주	32,640	-	-	32,640	2014.03.27~2017.03.26	7,353

※ 2011년 12월 29일 종가 7,260원.
※ 2012년 3월 27일 이사회(성과보상위원회) 결의를 통해 2012년 경영성과조정분 반영함.

IX. 이해관계자와의 거래내용

1. 최대주주등에 대한 신용공여 등

해당사항이 없습니다.

2. 최대주주와의 자산양수도 등

해당사항이 없습니다.

3. 최대주주등 특수관계자와의 영업거래

가. 지배・종속회사간의 특수관계

구 분	회사명
지배회사(최상위지배기업)	케이티
종속회사	케이티커머스
지배회사를 통한 기타관계회사	케이티텔레캅, 케이티파워텔 등 케이티계열사

나. 특수관계자와의 주요 거래 내역

(단위: 천원)

특수관계구분	특수관계자명	거래내용	2011.12.31	2010.12.31
지배회사	케이티	부가사업수익 등	71,099,156	67,777,338
		회선사용료 등	9,065,420	9,846,691
		유형자산 취득	390,076	350,600
종속회사	케이티커머스	쇼핑몰수익 등	249,169	60,766
		행사비 등	231,669	954,176
		유형자산 취득	1,442,273	1,924,919
지배회사를 통한 기타관계회사	기타	수익 등	1,091,479	132,912
		지급수수료 등	1,016,790	1,375,564
		유형자산 취득	70,000	849,155
합 계		수 익	72,439,804	67,971,016
		비 용	10,313,879	12,176,431
		유형자산 취득	1,902,349	3,124,674

다. 특수관계자에 대한 채권・채무

(단위: 천원)

특수관계 구분	특수관계자명	구 분	2011.12.31	2010.12.31

지배회사	케이티	매출채권 등	29,204,670	38,146,588
		매입채무 등	1,272,453	752,726
종속회사	케이티커머스	매출채권 등	35	56,129
		매입채무 등	123,219	626,766
지배회사를 통한 기타 관계회사	기타	매출채권 등	744,785	302,881
		매입채무 등	82,093	445,269
합 계		매출채권 등	29,949,489	38,505,598
		매입채무 등	1,477,765	1,824,761

X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제21기 주주총회 (2012.03.27)	- 제 21 기 재무제표 승인의 건 - 정관 일부 변경의 건 - 이사 선임의 건 (서정수,박태웅,남규택,송정희,허진호) - 이사보수한도 승인의 건 (12억 한도로 승인) - 감사보수한도 승인의 건 (3.5억 한도로 승인) - 사내이사에 대한 주식매수선택권 부여 결의의 건 - 임원에 대한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-
제20기 주주총회 (2011.03.30)	- 제 20 기 재무제표 승인의 건 - 임원퇴직금지급규정 변경의 건 - 이사 선임의 건 (서정수,박태웅,윤용석,표현명,송영희,윤구) - 감사 선임의 건 (김공중) - 이사보수한도 승인의 건 (15억 한도로 승인) - 감사보수한도 승인의 건 (3.5억 한도로 승인) - 사내이사에 대한 주식매수선택권 부여 결의의 건 - 임원에 대한 주식매수선택권 부여 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-
제20기 임시주주총회 (2010.10.14)	- 사내이사에 대한 주식매수선택권 부여 결의의 건 - 임원에 대한 주식매수선택권 부여 승인의 건 - 정관 일부 변경의 건 - 임원퇴직금지급규정 변경의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-
제19기 주주총회 (2010.03.26)	- 제 19 기 재무제표 승인의 건 - 이사 선임의 건 (서정수,박태웅,윤용석,서유열,김일영,허진호) - 이사보수한도 승인의 건 (15억 한도로 승인) - 감사보수한도 승인의 건 (3.5억 한도로 승인)	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-
제18기 주주총회 (2009.03.30)	- 제 18 기 재무제표 승인의 건 - 이사 선임의 건 (권은희, 윤구, 표현명) - 정관 일부 변경의 건 - 이사보수한도 승인의 건 (15억 한도로 승인) - 감사보수한도 승인의 건 (3.5억 한도로 승인)	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-

2. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건

당기말 현재 지배회사인 케이티하이텔주식회사가 피고로 진행 중인 소송은 4건(소송가액: 1,496,986천원)입니다. 그러나 회사의 경영자는 동 사항들이 회사의 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있으며 당기말 현재 충당부채로 인식한 금액은 없습니다. 또한, 연결대상 주요 종속회사인 케이티커머스(주)가 당기말 현재 피소되어 계류중인소송사

건 등은 2건이고 소송가액은 1,295,989천원이며, 이에 대한 최종결과는 당기말 현재로서는 알 수 없습니다. 다만, 이러한 사항이 연결회사의 재무제표에 중대한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있으며 당기말 현재 충당부채로 인식한 금액은 없습니다.

나. 금융기관과의 약정사항
당기말 현재 종속회사인 케이티커머스(주)의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위:천원, 외화단위:1단위)

약정사항	약정금융기관	통화	약정금액
당좌차월	신한은행 외	KRW	18,000,000
Usance	기업은행	USD	5,500,000

견질 또는 담보용 어음・수표 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 원)

제 출 처	매 수	금 액	비 고
은 행	-	-	-
금융기관(은행제외)	-	-	-
법 인	-	-	-
기타(개인)	-	-	-

단기매매차익 미환수 현황

차익취득자와 회사의 관계	단기매매차익 발생사실 통보일	단기매매차익 통보금액	제척기간
-	-	-	-
-	-	-	-

공모자금의 사용내역

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 원)

구 분	납입일	납입금액	신고서상 자금사용 계획	실제 자금사용 현황	차이발생 사유 등
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-

사모자금의 사용내역

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 원)

구 분	납입일	납입금액	자금사용 계획	실제 자금사용 현황	차이발생 사유 등
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-

외국지주회사의 자회사 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 원)

구 분	A지주회사	B법인	C법인	D법인	...	연결조정	연결 후 금액
매출액	-	-	-	-	-	(-)	-
내부 매출액	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	-	-
순 매출액	-	-	-	-	-	-	-
영업손익	-	-	-	-	-	(-)	-
계속사업손익	-	-	-	-	-	(-)	-
당기순손익	-	-	-	-	-	(-)	-
자산총액	-	-	-	-	-	(-)	-
부채총액	-	-	-	-	-	(-)	-
자기자본	-	-	-	-	-	(-)	-
자본금	-	-	-	-	-	(-)	-
감사인	-	-	-	-	-	(-)	-
감사・검토 의견	-	-	-	-	-	-	-
비 고	-	-	-	-	-	-	-

합병등 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	괴리율	실적	괴리율	
XX	매출액	-	-	-	-	-	-	-
	영업이익	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

XI. 재무제표 등

1. 연결재무제표(케이티하이텔 주식회사와 그 종속회사)

※ 연결재무제표에 대한 주석은 별첨된 연결감사보고서상의 주석을 참고하시길 바랍 니다.

※ 제 21 기, 제 20 기 재무제표는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었 습니다. 다만, 제 20 기 재무제표는 외부감사인의 감사를 받지 아니하였습니다.

연결 재무상태표

제 21 기 2011.12.31 현재

제 20 기 2010.12.31 현재

제 20 기초 2010.01.01 현재

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기	제 20 기초
자산			
유동자산	130,306,773,929	136,408,086,927	163,730,767,473
현금및현금성자산	14,379,006,572	11,552,600,501	12,474,789,317
매출채권 및 기타유동채권	76,222,794,971	79,715,796,241	92,634,947,361
기타유동금융자산	9,000,000,000	24,000,084,000	47,220,552,746
재고자산	1,120,195,213	1,562,174,322	982,638,928
당기법인세자산	190,519,360	0	261,223,341
기타유동비금융자산	29,394,257,813	19,577,431,863	10,156,615,780
비유동자산	119,422,997,384	117,883,809,125	114,346,638,683
장기매출채권 및 기타비유동채권	2,001,491,750	2,113,717,277	85,589,329
기타비유동금융자산	70,282,419,509	10,958,080,637	10,883,695,200
유형자산	24,747,199,864	25,929,199,646	27,112,302,912
영업권 이외의 무형자산	16,609,395,726	16,555,734,481	14,016,131,512
지분법적용 투자지분	0	54,031,687,719	51,139,153,623
이연법인세자산	512,887,660	3,033,314,578	3,552,181,989
기타비유동비금융자산	5,269,602,875	5,262,074,787	7,557,584,118
자산총계	249,729,771,313	254,291,896,052	278,077,406,156
부채			
유동부채	65,428,125,922	67,263,685,146	86,251,522,934
매입채무 및 기타유동채무	57,287,026,152	58,767,141,279	79,308,381,175
단기차입금	0	24,970,383	50,174,691
유동충당부채합계	51,913,910	8,627,722	78,944,614
기타단기충당부채	51,913,910	8,627,722	78,944,614

기타유동비금융부채	6,914,109,263	8,133,461,438	6,814,022,454
당기법인세부채	1,175,076,597	329,484,324	0
비유동부채	3,948,316,232	2,781,764,275	1,870,251,566
장기매입채무 및 기타비유동채무	474,394,677	175,101,138	0
퇴직급여채무	2,779,277,746	1,910,207,625	1,323,916,444
비유동충당부채합계	51,973,263	49,859,232	0
기타장기충당부채	51,973,263	49,859,232	0
기타비유동비금융부채	642,670,546	646,596,280	546,335,122
부채총계	69,376,442,154	70,045,449,421	88,121,774,500
자본			
납입자본	236,988,578,544	236,982,440,432	236,982,440,432
자본금	34,500,000,000	34,500,000,000	34,500,000,000
보통주자본금	34,500,000,000	34,500,000,000	34,500,000,000
주식발행초과금	202,488,578,544	202,482,440,432	202,482,440,432
이익잉여금(결손금)	(56,965,745,837)	(53,373,486,436)	(47,427,555,197)
기타자본구성요소	(2,523,400,182)	(1,436,198,643)	(1,412,804,697)
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	177,499,432,525	182,172,755,353	188,142,080,538
비지배지분	2,853,896,634	2,073,691,278	1,813,551,118
자본총계	180,353,329,159	184,246,446,631	189,955,631,656
자본과부채총계			

연결 손익계산서

제 21 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 20 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기
수익(매출액)	463,031,684,994	311,590,763,402
매출원가	440,368,413,081	290,220,237,228
매출총이익	22,663,271,913	21,370,526,174
판매비와관리비	29,804,986,852	25,930,155,350
기타수익	5,465,570,958	1,013,113,062
기타비용, 기능별	3,342,104,783	4,561,357,606
영업이익(손실)	(5,018,248,764)	(8,107,873,720)
금융수익	1,170,550,216	2,109,190,529

금융원가	593,451,084	163,079,226
지분법 적용대상인 관계기업과 조인트벤처의 당기순손익에 대한 지분	6,933,120,913	2,735,708,341
법인세비용차감전순이익(손실)	2,491,971,281	(3,426,054,076)
법인세비용	4,494,272,300	1,418,703,113
당기순이익(손실)	(2,002,301,019)	(4,844,757,189)
당기순이익(손실)의 귀속		
지배기업의 소유주에게 귀속되는 당기순이익(손실)	(2,832,578,607)	(5,126,814,130)
비지배지분에 귀속되는 당기순이익(손실)	830,277,588	282,056,941
주당이익		
기본주당이익(손실)	(82)	(149)
희석주당이익(손실)	(82)	(149)

연결 포괄손익계산서

제 21 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 20 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기
당기순이익(손실)	(2,002,301,019)	(4,844,757,189)
기타포괄손익	(1,896,954,565)	(864,427,836)
법인세비용차감후기타포괄손익의 구성요소		
확정급여제도의 보험수리적손익의 세후기타포괄손익	(805,308,193)	(757,993,525)
매도가능금융자산의 세후기타포괄손익	(489,868,088)	(228,758,400)
관계기업 처분으로 인한 기타포괄손익에 대한 지분	(656,454,320)	205,364,454
지분법 적용대상인 관계기업과 조인트벤처의 기타포괄손익에 대한 지분	59,120,869	0
관계기업의 보험수리적손익에 대한 지분	(4,444,833)	(83,040,365)
총포괄손익	(3,899,255,584)	(5,709,185,025)
포괄손익의 귀속		
포괄손익, 지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분	(4,679,460,940)	(5,969,325,185)
포괄손익, 비지배지분	780,205,356	260,140,160

연결 자본변동표

제 21 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 20 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

			자본						
			지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본					비지배지분	자본 합계
			자본금	주식발행초과금	기타자본구성요소	미처분이익잉여금(미처리결손금)	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2010.01.01 (기초자본)			34,500,000,000	202,482,440,432	(1,412,804,697)	(47,427,555,197)	188,142,080,538	1,813,551,118	189,955,631,656
자본의 변동	포괄손익	당기순이익(손실)				(5,126,814,130)	(5,126,814,130)	282,056,941	(4,844,757,189)
	보험수리적손익					(736,076,744)	(736,076,744)	(21,916,781)	(757,993,525)
	매도가능금융자산의 평가에 따른 증가(감소)				(228,758,400)		(228,758,400)		(228,758,400)
	관계기업의 자본잉여금 지분								0
	관계기업 처분으로 인한 기타포괄손익에 대한 지분								0
	지분법 적용대상인 관계기업과 조인트벤처의 기타포괄손익에 대한 지분				205,364,454		205,364,454		205,364,454
	관계기업의 보험수리적손익에 대한 지분					(83,040,365)	(83,040,365)		(83,040,365)
2010.12.31 (기말자본)			34,500,000,000	202,482,440,432	(1,436,198,643)	(53,373,486,436)	182,172,755,353	2,073,691,278	184,246,446,631
2011.01.01 (기초자본)			34,500,000,000	202,482,440,432	(1,436,198,643)	(53,373,486,436)	182,172,755,353	2,073,691,278	184,246,446,631
자본의 변동	포괄손익	당기순이익(손실)				(2,832,578,607)	(2,832,578,607)	830,277,588	(2,002,301,019)
	보험수리적손익					(755,235,961)	(755,235,961)	(50,072,232)	(805,308,193)
	매도가능금융자산의 평가에 따른 증가(감소)				(489,868,088)		(489,868,088)		(489,868,088)
	관계기업의 자본잉여금 지분				6,138,112		6,138,112		6,138,112
	관계기업 처분으로 인한 기타포괄손익에 대한 지분					(656,454,320)	(656,454,320)		(656,454,320)
	지분법 적용대상인 관계기업과 조인트벤처의 기					59,120,869	59,120,869		59,120,869

	타포괄손익에 대한 지분							
	관계기업의 보험수리적 손익에 대한 지분					(4,444,833)		(4,444,833)
2011.12.31 (기말자본)		34,500,000,000	202,482,440,432	(2,523,400,182)	(56,965,745,837)	177,499,432,525	2,853,896,634	180,353,329,159

연결 현금흐름표

제 21 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 20 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기
영업활동현금흐름	1,543,582,859	4,744,597,956
당기순이익(손실)	(2,002,301,019)	(4,844,757,189)
당기순이익조정을 위한 가감	13,289,723,827	17,524,896,949
영업활동으로 인한 자산부채의 변동	(10,432,884,348)	(9,948,661,630)
이자지급	(22,702,750)	(26,991,726)
이자수취	1,423,842,502	2,042,069,283
배당금수취	13,161,600	37,003,950
법인세납부(환급)	(725,256,953)	(38,961,681)
투자활동현금흐름	1,307,004,928	(4,872,501,301)
단기금융상품의 처분	13,000,000,000	30,000,000,000
매도가능금융자산의 처분	417,491,645	2,410,389,953
기타금융자산의 처분	0	850,000,000
기계장치의 처분	292,503,898	5,610,000
차량운반구의 처분	0	53,154,458
기타유형자산의 처분	51,632,222	90,000
컴퓨터소프트웨어의 처분	18,808,048	0
개발 중인 무형자산의 처분	1,054,542,743	0
기타무형자산의 처분	1,103,842,027	139,526,973
정부보조금의 수취	120,295,462	495,510,053
단기금융상품의 취득	0	(22,000,000,000)
매도가능금융자산의 취득	0	(1,640,000,000)
기계장치의 취득	(3,034,017,370)	(2,533,383,428)
차량운반구의 취득	0	(6,337,728)
기타유형자산의 취득	(1,006,977,299)	(1,113,709,033)

영업권 이외의 무형자산의 취득	(9,179,160)	(17,316,240)
컴퓨터소프트웨어의 취득	(1,099,895,000)	(2,420,197,558)
개발 중인 무형자산의 취득	(1,237,230,000)	(449,736,364)
기타무형자산의 취득	(366,764,000)	(4,986,207,988)
제3자에 대한 선급금 및 대여금	(7,988,195,190)	(3,421,282,953)
국고보조금의 감소	(9,853,098)	(238,611,446)
재무활동현금흐름	(24,970,383)	(799,061,276)
단기차입금의 증가	44,174,628,717	13,453,372,135
단기차입금의 상환	(44,199,599,100)	(13,478,517,246)
유동성장기미지급금의 상환	0	(773,916,165)
환율변동효과 반영전 현금및현금성자산의 순증가(감소)	2,825,617,404	(926,964,621)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	788,667	4,775,805
현금및현금성자산의순증가(감소)	2,826,406,071	(922,188,816)
기초현금및현금성자산	11,552,600,501	12,474,789,317
기말현금및현금성자산	14,379,006,572	11,552,600,501

2. 재무제표

※ 별도재무제표에 대한 주석은 별첨된 감사보고서상의 주석을 참고하시길 바랍 니다.
※ 제 21 기, 제 20 기 재무제표는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었 습니다. 다만, 제 20 기 재무제표는 외부감사인의 감사를 받지 아니하였습니다.

재무상태표

제 21 기 2011.12.31 현재

제 20 기 2010.12.31 현재

제 20 기초 2010.01.01 현재

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기	제 20 기초
자산			
유동자산	80,691,700,698	98,069,219,422	104,658,624,543
현금및현금성자산	4,489,515,743	8,497,338,503	7,750,870,567
기타유동금융자산	9,000,000,000	24,000,084,000	45,469,837,666
매출채권 및 기타유동채권	42,450,877,212	49,780,654,653	43,176,437,518
당기법인세자산	190,519,360	280,264,260	634,913,530
재고자산	135,775,000	420,875,000	467,947,168
기타유동비금융자산	24,425,013,383	15,090,003,006	7,158,618,094
비유동자산	121,654,157,645	115,981,856,947	116,595,144,702

기타비유동금융자산	70,276,419,509	10,952,080,637	11,778,410,280
종속기업, 조인트벤처와 관계기업에 대한 투자자산	5,670,000,000	55,670,002,750	55,670,002,750
유형자산	23,889,518,914	25,019,957,431	26,308,924,477
영업권 이외의 무형자산	14,547,224,597	14,535,744,402	11,909,072,797
이연법인세자산	0	2,428,379,663	3,133,520,618
장기매출채권 및 기타비유동채권	2,001,391,750	2,113,617,277	84,989,329
기타비유동비금융자산	5,269,602,875	5,262,074,787	7,710,224,451
자산총계	202,345,858,343	214,051,076,369	221,253,769,245
부채			
유동부채	29,268,958,568	37,914,731,617	35,765,959,226
매입채무 및 기타유동채무	24,081,811,058	30,633,171,119	29,777,511,223
기타유동비금융부채	5,187,147,510	7,281,560,498	5,988,448,003
비유동부채	2,074,079,226	1,165,747,713	546,335,122
퇴직급여채무	905,040,740	294,191,063	0
비유동충당부채	51,973,263	49,859,232	0
장기매입채무 및 기타비유동채무	474,394,677	175,101,138	0
기타비유동비금융부채	642,670,546	646,596,280	546,335,122
부채총계	31,343,037,794	39,080,479,330	36,312,294,348
자본			
납입자본	236,982,440,432	236,982,440,432	236,982,440,432
자본금	34,500,000,000	34,500,000,000	34,500,000,000
보통주자본금	34,500,000,000	34,500,000,000	34,500,000,000
주식발행초과금	202,482,440,432	202,482,440,432	202,482,440,432
기타자본구성요소	5,983,650,646	(2,033,532,094)	(1,804,773,694)
이익잉여금(결손금)	(71,963,270,529)	(59,978,311,299)	(50,236,191,841)
자본총계	171,002,820,549	174,970,597,039	184,941,474,897
자본과부채총계	202,345,858,343	214,051,076,369	221,253,769,245

손익계산서

제 21 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 20 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기
매출	130,723,222,405	150,112,443,401
매출원가	131,162,434,192	146,061,161,036

매출총이익	(439,211,787)	4,051,282,365
판매비와관리비	11,512,925,193	10,522,914,010
기타수익	3,730,728,104	895,767,258
기타비용, 기능별	3,286,301,677	4,499,534,871
영업이익(손실)	(11,507,710,553)	(10,075,399,258)
금융수익	1,015,408,055	1,953,195,789
금융원가	570,748,334	0
법인세비용차감전순이익(손실)	(11,063,050,832)	(8,122,203,469)
법인세비용	333,175,782	956,718,310
당기순이익(손실)	(11,396,226,614)	(9,078,921,779)
주당이익		
기본주당이익(손실)	(330)	(263)

포괄손익계산서

제 21 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 20 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기
당기순이익(손실)	(11,396,226,614)	(9,078,921,779)
기타포괄손익	7,428,450,124	(891,956,079)
법인세비용차감후기타포괄손익의 구성요소		
확정급여제도의 보험수리적손익의 세후기타포괄손익	(588,732,616)	(663,197,679)
매도가능금융자산의 세후기타포괄손익	8,017,182,740	(228,758,400)
매도가능금융자산의 세후재측정이익(손실)	8,017,182,740	(228,758,400)
총포괄손익	(3,967,776,490)	(9,970,877,858)

자본변동표

제 21 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 20 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본				
	자본금	주식발행초과금	기타자본구성요소	미처분이익잉여금 (미처리결손금)	자본 합계

2010.01.01 (기초자본)			34,500,000,000	202,482,440,432	(1,804,773,694)	(50,236,191,841)	184,941,474,897
자본의 변동	포괄손익	당기순이익(손실)				(9,078,921,779)	(9,078,921,779)
	매도가능금융자산의 평가에 따른 증가(감소)				(228,758,400)		(228,758,400)
	보험수리적손익					(663,197,679)	(663,197,679)
2010.12.31 (기말자본)			34,500,000,000	202,482,440,432	(2,033,532,094)	(59,978,311,299)	174,970,597,039
2011.01.01 (기초자본)			34,500,000,000	202,482,440,432	(2,033,532,094)	(59,978,311,299)	174,970,597,039
자본의 변동	포괄손익	당기순이익(손실)				(11,396,226,614)	(11,396,226,614)
	매도가능금융자산의 평가에 따른 증가(감소)				8,017,182,740		8,017,182,740
	보험수리적손익					(588,732,616)	(588,732,616)
2011.12.31 (기말자본)			34,500,000,000	202,482,440,432	5,983,650,646	(71,963,270,529)	171,002,820,549

현금흐름표

제 21 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 20 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 21 기	제 20 기
영업활동현금흐름	(5,256,277,273)	5,619,630,619
당기순이익(손실)	(11,396,226,614)	(9,078,921,779)
당기순이익조정을 위한 가감	16,449,890,889	18,624,530,532
영업활동으로 인한 자산부채의 변동	(11,681,548,389)	(6,203,705,897)
이자수취	1,268,700,341	1,903,578,543
배당금수취	13,161,600	19,499,950
법인세납부(환급)	89,744,900	354,649,270
투자활동현금흐름	1,248,352,803	(4,878,580,772)
단기금융상품의 처분	13,000,000,000	30,000,000,000
매도가능금융자산의 처분	417,491,645	2,410,389,953
기계장치의 처분	289,669,440	5,000,000
차량운반구의 처분	0	53,154,458
기타유형자산의 처분	51,223,722	0
기타무형자산의 처분	1,103,842,027	139,526,973
정부보조금의 수취	120,295,462	495,510,053
단기금융상품의 취득	0	(22,000,000,000)
매도가능금융자산의 취득	0	(1,640,000,000)

기계장치의 취득	(2,930,839,320)	(2,270,640,701)
차량운반구의 취득	0	(6,337,728)
기타유형자산의 취득	(864,613,725)	(1,026,567,595)
영업권 이외의 무형자산의 취득	(9,179,160)	(17,316,240)
컴퓨터소프트웨어의 취득	(1,088,895,000)	(2,375,197,558)
개발 중인 무형자산의 취득	(475,829,569)	0
기타무형자산의 취득	(366,763,636)	(4,986,207,988)
제3자에 대한 선급금 및 대여금	(7,988,195,985)	(3,421,282,953)
국고보조금의 감소	(9,853,098)	(238,611,446)
재무활동현금흐름	0	0
환율변동효과 반영전 현금및현금성자산의 순증가(감소)	(4,007,924,470)	741,049,847
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	101,710	5,418,089
현금및현금성자산의순증가(감소)	(4,007,822,760)	746,467,936
기초현금및현금성자산	8,497,338,503	7,750,870,567
기말현금및현금성자산	4,489,515,743	8,497,338,503

3. 대손충당금 설정현황(연결기준)

가. 최근 2사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내용

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 백만원,%)

구 분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제 21 기	매출채권	73,832	3,985	5.4%
	미수금	7,217	1,173	16.3%
	선급금	24,012	1,578	6.6%
	장기선급금	8,400	3,869	46.1%
	합 계	113,461	10,605	9.3%
제 20 기	매출채권	79,611	6,138	7.7%
	미수금	6,932	577	8.3%
	선급금	13,788	1,073	7.8%
	장기선급금	8,714	4,339	49.8%
	합 계	109,045	12,127	11.1%

나. 최근 2사업연도의 대손충당금 변동현황

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	제 21 기	제 20 기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	12,128	10,730
2. 연결범위변동	0	0
3. 순대손처리액(①－②±③)	1,664	467
① 대손처리액(상각채권액)	1,818	557
② 상각채권회수액	154	90
③ 기타증감액	0	0
4. 대손상각비 계상(환입)액	142	1,865
5. 기말 대손충당금 잔액합계	10,606	12,128

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침
연결회사는 2011년 1월 1일 이후에 개시하는 연차보고기간부터 국제회계기준을 채택하여 제정한 한국채택국제회계기준을 최초 도입하기로 결정하였습니다.
이 회계기준를 토대로, 고객의 지급불능 상태에서 발생하는 추정 손실의 회계처리를 위해 대손충당금 계정을 사용하고 있습니다.
대손충당금의 적정성을 평가시에는 매출채권잔액의연령분석, 과거 손상발생 경험, 고객의 신용도 및 결제조건의 변경 등에 근거합니다.
고객의 재무상태가 악화될 경우, 실제 상각금액은 예상금액보다 늘어날 수 있습니다.이에 대차대조표일 현재의 매출채권 잔액에 대하여 과거 대손경험률과 장래 대손예상액을 기준으로 대손충당금 설정하였습니다. (단, 특수관계자는 설정대상제외함.)

라. 2011년말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 백만원,%)

구분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금액	일반	14,187	1,399	3,145	0	18,731
	특수관계자	54,756	345	0	0	55,101
	계	68,943	1,744	3,145	0	73,832
구성비율		93.4%	2.4%	4.2%	0%	100.0%

4. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 2사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(기준일 2011년 12월 31일) (단위 : 백만원)
:

사업부문	계정과목	제 21 기	제 20 기	비고

인터넷기반 사업	상품	136	421	-
	소 계	136	421	-
B2B 전자상거래업	상품	984	1,141	-
	소 계	984	1,141	-
합 계	상품	1,120	1,562	-
	합 계	1,120	1,562	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.4%	0.6%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		57회	45회	-

나. 재고자산의 실사내용
[인터넷기반 사업: 케이티하이텔(주)]
2011년 1월 2일, 당사의 외부 감사법인인 안진회계법인의 공인회계사의 입회하에 기말 재고자산 실사를 수행하였으며, 실사시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 실사사업장 재고의 입출고 내역의 확인을 통해 대차대조표일 기준 재고자산의 실재성을 확인하였습니다.

2011년 4월 1일에는 회계규정에 의거하여 분기 실사를 자체적으로 진행하였으며, 실사시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 실사사업장 재고의 입출고 내역의 확인을 통해 보고종료일 기준 재고자산의 실재성을 확인하였습니다.

2011년 7월 1일에는 회계규정에 의거하여 반기 실사를 자체적으로 진행하였으며, 실사시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 실사사업장 재고의 입출고 내역의 확인을 통해 보고종료일 기준 재고자산의 실재성을 확인하였습니다.

2011년 10월 1일에는 회계규정에 의거하여 분기 실사를 자체적으로 진행하였으며, 실사시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 실사사업장 재고의 입출고 내역의 확인을 통해 보고종료일 기준 재고자산의 실재성을 확인하였습니다.

2011년 1월 2일, 지배회사의 외부 감사법인인 안진회계법인의 공인회계사의 입회하에 기말 재고자산 실사를 수행하였으며, 실사시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 실사사업장 재고의 입출고 내역의 확인을 통해 대차대조표일 기준 재고자산의 실재성을 확인하였습니다.

[B2B 전자상거래업: 케이티커머스(주)]
2012년 1월 4일, 외부 감사법인인 안진회계법인의 공인회계사의 입회하에 기말 재고자산 실사를 수행하였으며, 실사시점과 기말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 실사사업장 재고의 입출고 내역의 확인을 통해 대차대조표일 기준 재고자산의 실재성을 확인하였습니다. 또한, 매월 자체적으로 재고자산 실사를 진행하였으며, 실사시점과 월말시점의 재고자산 변동내역은 해당기간 실사사업장 재고의 입출고 내역의 확인을 통해 보고종료일 기준 재고자산의 실재성을 확인하였습니다.

기업어음증권 발행실적

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 원, %)

종 류	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2011년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	30일 이하	90일 이하	180일 이하	1년 이하	1년 이상	합 계
기업어음증권 미상환 잔액	-	-	-	-	-	-	-

XII. 부속명세서

1. 공정가치평가 절차요약

연결회사는 평가기법에 따라 공정가치로 측정되는 금융상품을 분석합니다. 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

・동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격(수준 1)
・직접적으로(예: 가격) 또는 간접적으로(예: 가격에서 도출되어) 관측가능한, 자산 이나 부채에 대한 투입변수. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외함(수준 2)
・관측가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입변수(관측가 능하지 않은 투입변수) (수준 3)

보고기간말 현재 공정가치로 측정된 연결회사의 자산과 부채는 다음과 같습니다.

(1) 2011.12.31

(단위:천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
매도가능금융자산				
시장성없는 지분증권	-	-	69,212,857	69,212,857
채무증권	-	-	1,063,563	1,063,562
합 계	-	-	70,276,420	70,276,420

(2) 2010.12.31

(단위:천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
단기매매금융자산				
수익증권	2,000,084	-	-	2,000,084
매도가능금융자산				
시장성없는 지분증권	-	-	9,934,415	9,934,415
채무증권	-	-	1,017,666	1,017,666
합 계	2,000,084	-	10,952,081	12,952,165

(3) 전환일

(단위:천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
단기매매금융자산				

수익증권	15,469,838	-	-	15,469,838
매도가능금융자산				-
시장성없는 지분증권	-	-	10,877,695	10,877,695
채무증권	-	-	1,750,715	1,750,715
합 계	15,469,838	-	12,628,410	28,098,248

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 연결회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준1에 포함됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준3에 포함됩니다.

한편, 수준 3 공정가치 측정으로 분류되는 금융자산의 2011년, 2010년 중 변동내용은 다음과 같습니다.

(1) 2011

(단위:천원)

구 분	기초금액	당기손익	기타포괄손익	매입	매도	대체증가	기말
금융자산							
매도가능금융자산	-	-	-	-	-	-	-
시장성없는 지분증권	9,934,416	-	(628,036)		(1,000,000)	60,906,478	69,212,857
채무증권	1,017,665	45,897	-	-	-	-	1,063,563
합 계	10,952,081	45,897	(628,036)		(1,000,000)	60,906,478	70,276,420

(2) 2010

(단위:천원)

구 분	기초금액	당기손익	기타포괄손익	매입	매도	대체증가	기말
금융자산							
매도가능금융자산	-	-	-	-	-	-	-

시장성없는 지분증권	10,877,695	-	(293,280)	400,000	(1,050,000)	-	9,934,415
채무증권	1,750,715	42,508	-	994,443	(1,770,000)	-	1,017,665
합 계	12,628,410	42,508	(293,280)	1,394,443	(2,820,000)	-	10,952,081

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항이 없습니다.

2. 전문가와의 이해관계

해당사항이 없습니다.